

# LE JAPON

- ✦ Le Japon est devenu la deuxième puissance économique mondiale
  - ➔ Un pays riche
    - Un PB de 4054 milliards de \$ en 2001 (EUA = 9601 milliards \$)
    - Un RNB<sup>1</sup>/habitant parmi les plus élevés au monde : 35620 \$ en 2000 (EUA = 34100 \$/hbt)
  - ⇒ une grande puissance industrielle
  - ⇒ une grande puissance commerciale
    - une prodigieuse santé du commerce extérieur, systématiquement excédentaire
    - une forte présence dans le monde des produits "made in Japan"
  - ⇒ une grande puissance financière
    - le Yen est maintenant la deuxième unité de compte dans le monde
    - le Japon est le premier investisseur mondial
    - la Bourse de Tokyo est désormais la seconde du monde
  - ➔ Des limites cependant :
    - ⇒ le Japon est une puissance partielle, n'ayant qu'un rôle secondaire au plan politique ou culturel
    - ⇒ Il traverse une période de sérieuses difficultés depuis les années 90 ; la stagnation économique est installée et même la récession depuis quelques années ; le modèle japonais manifeste des signes d'essoufflement ; il est même remis en question...
- ✦ Une puissance que le Pays ne doit pas à la nature à la nature, particulièrement contraignante
  - ➔ Un archipel de la marge orientale de l'Asie, dans le NW de l'océan pacifique
  - ➔ Un pays du domaine de l'Asie des moussons
    - = un pays humide, arrosé été comme hiver, avec alternance saisonnière des vents
    - = un pays aux saisons contrastées avec un été de style tropical par les températures, avec un hiver froid, la neige tombant en tous les points du territoire
  - ➔ Un pays où le milieu naturel est particulièrement violent, hostile
- ✦ Un pays densément peuplé aux ressources humaines remarquables
  - ➔ 2001 = 127 100 000 habitants avec une densité de 336 hbts/km<sup>2</sup>
    - en réalité l'essentiel de la population est regroupée sur 1/7 du territoire, dans les plaines où les densités atteignent les 2000 hbts/km<sup>2</sup> cultivé
    - un des pays les plus densément peuplés du monde, sans qu'il y ait pour autant surpeuplement, mais des problèmes de congestion urbaine importants.
  - ➔ Une civilisation originale dont le rôle est déterminant pour expliquer la réussite du pays
- ✦ Au fil des ans la croissance économique a façonné le pays, le marquant d'une empreinte tout à fait remarquable, et en même temps, l'économie Japonaise s'est de plus en plus mondialisée, devenant dominante en Asie, et exerçant une pression considérable en Europe et aux Etats-Unis.

<sup>1</sup> RNB = Revenu National Brut

# I. CADRE, ACTEURS, ET ASPECTS DE LA PUISSANCE JAPONAISE.

## A. L'ENVIRONNEMENT CULTUREL

### 1°) les fondements historiques d'une civilisation originale

*Le Japon a beaucoup emprunté, aux civilisations de l'Asie continentale, plus tard à la technique occidentale, mais il a toujours su adapter ce qu'il a appris, à l'abri de toute invasion, au moins jusqu'à la défaite de 1945 suivie de l'occupation américaine.*

### a) Des apports anciens essentiellement chinois, surtout après le V<sup>ème</sup> siècle

#### 1. les apports culturels

- ✦ les caractères chinois (écriture par idéogrammes)
- ✦ le gouvernement impérial (VII<sup>ème</sup> sc.)
- ✦ l'urbanisme des villes au plan quadrangulaire
- ✦ la riziculture

#### 2. les apports philosophiques

##### 2.1. Le Confucianisme

- ✦ Confucius : philosophe chinois du VI-V<sup>ème</sup> sc. AJC ;
- ✦ Idéal d'amitié et d'équité fondé sur le patriarcat, la soumission aux anciens, aux supérieurs et à l'état dans le respect des hiérarchies, le culte des ancêtres.

##### 2.2. Le Bouddhisme début VI<sup>ème</sup> sc.

- ✦ Il pousse les Japonais au dépassement des contingences matérielles et de la souffrance, à l'oubli de soi pour parvenir à la connaissance de soi, à la compassion envers les êtres, le renoncement au monde, l'acceptation paisible de la mort et l'anéantissement dans le nirvana.

#### 3. Le Shintoïsme

- ⇒ Religion Japonaise syncrétique à base animiste divinisant les éléments naturels (reliefs, sources arbres...) mais aussi les expressions du génie humain (techniques, arts, idées) : le sacré est présent partout.

### b) Le repli hermétique du Japon sur lui-même à "l'ère des SHOGUNS"

= 1635 à 1868 ; Epoque "Tokugawa"

#### 1. Le repli du Japon sur lui-même

- Les Shoguns sont des généralissimes qui ont pris la réalité du pouvoir (fonction de premier ministre en quelque sorte) aux dépens de l'empereur, toutefois maintenu
- Période féodale avec un isolement presque du reste du monde, isolement d'ailleurs facilité par l'insularité
  - Il est interdit à tout Japonais de se rendre à l'étranger, sous peine de mort à leur retour
  - Christianisme interdit, missionnaires expulsés, étrangers strictement surveillés
  - Pratiquement aucun commerce avec l'étranger

➔ Limites

- Accostage des navires hollandais toléré dans une petite île de la baie de Nagasaki
- Quartier chinois à Nagasaki
- Trois autres portes, ouvertes sur le monde : Okinawa, Tsushima et Hokkaïdo

2. l'évolution des valeurs

- ➔ développement d'une philosophie reposant sur le sens de l'honneur et la canalisation de l'énergie au service d'un résultat efficace (cf. arts martiaux) : c'est "l'esprit Samouraï"
- ➔ développement d'un art spécifiquement Japonais
- ➔ conformisme social dans le respect de la hiérarchie

**c) L'ouverture sur le monde et les apports occidentaux**

1. "l'ère MEIJI" (ère des Lumières)

- ➔ elle débute en 1868
  - ✦ le jeune empereur Mutsu Hito reprend le pouvoir effectif et entreprend une politique de modernisation du pays afin de pouvoir résister aux pressions étrangères à l'avenir
- ➔ la modernisation du Japon et les apports occidentaux
  - ✦ abolition du régime féodal et des corporations
  - ✦ industrialisation
  - ✦ investissements de l'état avec privatisation lorsque l'activité est bien lancée

2. l'impérialisme et l'aventurisme des années 30

- militaires parvenus au pouvoir à la faveur de la crise des années 30
- annexion de la Mandchourie transformée en un protectorat : le Mandchoukuo, guerre contre la Chine (1937) puis contre les USA (1941)
- écrasement du Japon en 1945, avec un choc en retour énorme : pour la première fois le pays est occupé

3. une stupéfiante reconversion pacifique depuis 1945

- aidé à l'origine par les USA, le Japon a ensuite mis toute sa vitalité dans la bataille économique
- à l'heure actuelle l'impérialisme Japonais renaît, mais sous une forme essentiellement industrielle et financière.

***Conclusion partielle***

*Tous ces emprunts sont soigneusement triés et adaptés aux besoins et aux goûts des Japonais.*

*Il ne s'agit jamais d'une imitation pure et simple et il y a toujours adaptation à la personnalité, à l'identité Japonaise. C'est un enrichissement culturel qui ne gêne en rien la créativité et l'autonomie culturelle. Le Japon a en quelque sorte assimilé divers apports extérieurs comme Rome a su assimiler l'héritage grec antique.*

**2°) La mentalité Japonaise et le "consensus" national**

*Le meilleur atout du Japon, c'est incontestablement et avant tout sa population dont le tempérament et le comportement laissent les occidentaux à la fois déconcertés et admiratifs*

**a) Les principes fondamentaux : groupe restreint et respect de la hiérarchie**

- Très grande importance de la notion d'harmonie au Japon ;
- La codification des rapports sociaux est extrêmement stricte afin de protéger et perpétuer cette harmonie.

## 1. Le groupe restreint

- ⇒ une tradition ancienne et conservée, transmise par l'éducation
  - clans et petits groupes à l'intérieur des castes féodales autrefois
  - la famille ensuite
- ⇒ la grégarité contemporaine s'exprime désormais dans d'autres cadres
  - la classe d'école
  - la vie associative locale, très riche, très active, véritable citoyenneté
    - ⊕ organisations de quartier, associations de voisins, clubs de quartiers féminins, associations de travail
    - ⊕ mutuelles et coopératives de consommation qui évoluent en adjoignant des services sociaux à leurs activités
  - L'**entreprise**, l'atelier dans lequel on travaille (un Japonais nomme d'abord le nom de son entreprise avant de donner son propre nom de famille)

## 2. Le groupe restreint et la collectivité priment encore sur l'individu

### 2.1. Très forte « Japonité »

- soumission inconditionnelle à ce critère reconnu comme universel
- renforcement depuis 20 ans : les Japonais orchestrent un retour sur leur culture et leur société autour d'une thématique identitaire et de la notion de japonité. Un nationalisme diffus se développe par opposition au monde extérieur imposé par la mondialisation, global et uniforme.

### 2.2. Pas d'individualisme car c'est une atteinte à l'harmonie du groupe

- au contraire soumission, dévouement et fidélité au groupe
- principe fondamental de similitude (être comme tout le monde)
- très faible taux de délinquance

### 2.2. Pas de conscience de classe,

- elle suppose un relâchement des liens personnels verticaux absolument fondamentaux
- faiblesse du syndicalisme, très peu de grèves et calme social de ce fait.

## b) Le principe de verticalité : respect de la hiérarchie et de l'autorité

- ⇒ vigoureux impact de la morale confucéenne qui soumet l'individu au groupe, à la société en ordonnant celle-ci selon une stricte hiérarchie
- ⇒ tous les groupes sont très hiérarchisés, avec une très forte cohésion et en même temps un jeu très délicat d'obligations personnelles
- ⇒ le principe de verticalité régit toute relation : c'est au nom du groupe et en fonction de son rang que chacun connaît ses droits et ses devoirs ( il n'est d'ailleurs jamais nécessaire de les rappeler... )
- ⇒ le principe familial est permanent et se retrouve dans toute organisation collective : le maître, le patron est assimilé au père, l'élève ou l'employé assimilé au fils
- ⇒ Dans ce contexte, l'entreprise est assimilée à la famille, et il y règne un incontestable paternalisme qui assure la cohésion de l'entreprise

## 3°) La grande entreprise, expression typique du consensus

→ L'entreprise Japonaise est un système rigide, discipliné, hiérarchisé et très paternaliste

### a) Dans une grande entreprise, l'employé trouve :

- ⇒ un emploi garanti à vie (ce qui est à présent très nettement remis en question : par exemple Toyota a tiré un trait sur ce système et les nouveaux embauchés le sont désormais sous CDD...)
- ⇒ un salaire avec avancement à l'ancienneté, mais de plus en plus de promotion au mérite
- ⇒ une ambiance paternaliste
- ⇒ une certaine responsabilité (cercles de qualité, appel à l'esprit d'innovation de chacun)

## **b) En contrepartie l'employé est totalement dévoué à son entreprise**

### 1. adhésion totale du salarié aux intérêts du groupe

⇒ véritable patriotisme d'entreprise, hymnes d'entreprise, uniformes de travail

### 2. aspects du dévouement total à l'entreprise :

- ⇒ durée du travail encore > à de nombreux pays
- ⇒ disponibilité aux heures sup. selon les besoins et les impératifs du moment
- ⇒ des congés limités (20 jours en moyenne) que le salarié ne prend en moyenne qu'à concurrence de 60 %, et souvent en cas de maladie...
- ⇒ une grande disponibilité pour passer d'une tâche à une autre
- ⇒ peu ou pas de grève (en cas de mécontentement social, port d'un brassard de protestation pendant le travail)

*Ce consensus est un facteur essentiel de la réussite économique nipponne mais ne peut se comprendre que dans le système de valeurs qui est celui de la Sté Japonaise. Il est donc globalement inexportable, surtout en occident.*

*Une remise en cause de ce système est en cours, fruit de la mondialisation néo-libérale : c'est là un choc social et culturel très important*

## **B. LES ACTEURS**

### **1°) Les hommes**

#### **a) La situation de l'emploi**

##### 1. Une population active très nombreuse

- ☉ 51 % d'actifs / 126 millions d'habitants : 64 millions d'actifs en 1992
- ☉ taux d'activité = 63.5 % en moyenne
  - 77.7 % pour les hommes
  - 50.2 % pour les femmes

##### 2. Le plein emploi et ses limites : la montée du chômage

- ⇒ taux de chômage : 5.3 % des actifs en 2002
- ⇒ la relative faiblesse du chômage s'explique par la puissance et la réussite économique, mais le phénomène est aussi lié à un traitement spécifique des statistiques... Il est tout de même nettement sous-évalué : le chiffre serait pratiquement à doubler pour le comparer à l'occident et le rendre conforme à la définition du BIT.
- ⇒ la montée du chômage dans la décennie 90, est un phénomène nouveau qui crée des turbulences sociales : la précarité s'est installée, de nouveaux pauvres se retrouvent à la rue

##### 3. les mesures envisagées face à la menace de pénurie de main d'œuvre

- ⇒ Du fait du plein emploi relatif et du vieillissement, le Japon doit faire face à un relatif déficit de main d'œuvre et a recours aux solutions suivantes :
- âge de la retraite reporté de 55 à 60 ans
  - recours croissant au travail des plus de 60 et 65 ans : déjà 30 % des plus de 65 ans continuent à travailler !!! A partir de 2013, l'âge du versement des pensions sera progressivement porté de 60 à 65 ans
  - limitation des pensions de retraite
  - aide au reclassement des travailleurs âgés
  - remise en cause du principe du salaire à l'ancienneté
  - recours croissant au travail féminin (croissance du travail salarié féminin à celle du travail masculin)
  - robotisation systématique
- ⇒ Problème : recours croissant à l'immigration clandestine ?

### **b) un personnel de plus en plus qualifié**

#### 1. Un système scolaire et universitaire très élitiste et sélectif

- ⇒ Le système scolaire vise à fabriquer des employés compétents, malléables, serviables, loyaux et disciplinés ; il est extrêmement efficace et fondé sur une sélection impitoyable
- ⇒ La sélection est extrêmement stricte et précoce, et l'objectif de toute famille est que son enfant fréquente les meilleures des écoles à chaque niveau de sa scolarité
- ⇒ 97 % d'une classe d'âge terminent des études secondaires mais 30 % seulement entrent à l'université après des concours très sélectifs

#### 2. Des cadres compétents et efficaces

- ⇒ recrutement en sortie d'Université
- ⇒ formation complète dans l'entreprise
- ⇒ stages de formation, de motivation etc...

### **c) La répartition sectorielle de la population active**

#### 1. le secteur primaire représente encore 5.4 % des actifs en 1993

- 3.5 millions actifs, petits propriétaires-exploitants ayant conservé les traditions davantage qu'en ville
- fréquence de la double activité (80 %), l'agriculture ne constituant souvent qu'un appoint,
- le paysan le plus urbanisé du monde du fait du processus de rurbanisation des campagnes
- une tendance manifeste à la déprise

#### 2. le secteur secondaire est désormais stable à 33.6 % en 1993

- 15.3 millions dans les industries manufacturières et 6.4 millions dans le BTP
- main d'œuvre qualifiée, habile, docile
- un sort variable selon que l'on se trouve dans une petite ou une grande entreprise
- un tassement actuel du fait de la récession et de l'ampleur des délocalisations

#### 3. le secteur tertiaire, en expansion, à 61 % en 1993

- Le Japon est désormais entré dans l'ère postindustrielle
- Très grande importance des services commerciaux et financiers

- Le Japon est appelé à se tertiariser de plus en plus et cette évolution favorisera le travail féminin (entre 2000 et 2001, 700 000 emplois masculins ont été perdus mais 10 000 emplois féminins gagnés)

## **2°) L'état et ses rapports avec les entreprises**

- Une intervention de l'état discrète, efficace, capitale
- Aucune remise en cause du libéralisme : l'état met au service des entreprises tous ses moyens pour les aider dans la concurrence mais il ne se substitue pas aux entreprises.

### **a) Economie concertée et symbiose entre les milieux dirigeants**

- ⊕ Une étroite relation entre milieux d'affaires ( le « zaikai »), le pouvoir politique et l'administration
- ⊕ Des liens très étroits, familiers, complices, entre les pouvoirs publics et le secteur privé
- ⊕ Recherche permanente de l'accord, l'intérêt général passant toujours avant les intérêts privés

### **b) Une intervention financière modeste mais active**

#### **1. modération des prélèvements obligatoires, fiscaux et sociaux**

- ⇒ 37.5 % du PIB en 1992, ce qui est très faible (49 % en Fr., 47 % en R.F.A.), en ↑

#### **2. modération des dépenses publiques**

- ⇒ faiblesse d'ensemble pour 3 raisons
  - faiblesse des dépenses militaires : 7 % du budget et environ 1 % du PIB
  - protection sociale peu développée et peu dépendante de l'état
  - une administration moins nombreuse qu'ailleurs ( trois fois moins de fonctionnaires par rapport à la population qu'aux USA ou en GB
- ⇒ faible redistribution
- ⇒ tendance à l'augmentation
  - le vieillissement de la population accroît les charges
  - succession de plans de relance (utilisation contracyclique) depuis 1990 pour lutter contre l'actuelle récession

### **c) Un état plus interventionniste qu'en apparence**

- ⊕ Un double levier d'intervention :
  - les crédits (ou leur absence) avec des prêts de la Banque de développement
  - les directives et programmes de développement
- ⊕ Des organismes spécialisés pour ce faire :
  - le MITI, ministère de l'industrie et du commerce international
  - le JETO, Japan Easterland Trade Organisation
  - l'agence de planification

#### **1. le M.I.T.I., un rôle décisif**

- ⊕ élaborer la réglementation : concurrence, échanges, normes, quotas, économies d'énergie
- ⊕ mener les négociations commerciales internationales
- ⊕ collecter et distribuer l'information sur les technologies et les marchés mondiaux
- ⊕ stimuler la R.D.
- ⊕ définir les orientations nouvelles
- ⊕ inciter à la restructuration industrielle des secteurs menacés
- ⊕ conseiller en matière de gestion, technologie, modernisation

## 2. La Planification

= rôle difficile à mesurer, mais sans doute modeste

- ⇒ Premier plan en 1955
  - création de l'agence de planification économique
  - définition des grands objectifs et rôle d'incitation
- ⇒ Les plans de relance face à la récession des années 90
  - 3000 milliards de francs investis entre 1991 et 1998 avec 11 plans de relance (budget français = 1500 milliards...)
  - en 1995 un programme de 10 ans de 5 fois le P.I.B. français pour le logement, les égouts, les écoles, les télécom, les maisons de retraite... Un plan de relance en 1999, et un autre en cours de préparation en 2000 ciblé sur les technologies de l'information, le vieillissement de la population et l'environnement ...
  - conséquences
    - ⊕ limitation des effets de la crise au niveau de l'activité
    - ⊕ spectaculaire augmentation du déficit budgétaire et de la dette publique

### d) Une tendance au désengagement

#### 1. les privatisations

- ⇒ dans les transports : Cie de chemin de fer ( Japan National Railway ), Japan Air Lines
- ⇒ dans les télécommunications

#### 2. La déréglementation

- ⇒ la réglementation concerne 42 % de la valeur ajoutée au Japon et contribue largement au coût élevé de la vie dans l'archipel
- ⇒ déréglementation sous l'effet des pressions extérieures des USA et du GATT pour faciliter l'accès au marché Japonais
  - ⊕ diminution des entraves à la concurrence
  - ⊕ modification de la loi sur les grandes surfaces, qui se multiplient
  - ⊕ diminution du nombre de produits soumis à quota d'importation pour les produits alimentaires et de la pêche (un seul produit agricole reste contingenté : le riz)
  - ⊕ accès désormais libre aux marchés publics
  - ⊕ accords bilatéraux avec les USA pour augmenter importations ce bois, papier, verre plat, semi-conducteurs US

## 3°) Les Entreprises

### a) Une structure dualiste

#### 1. les grands groupes ou KEIRETSU

- groupes d'entreprises ou conglomérats, sociétés géantes
- Les 6 plus grands conglomérats = ¼ du C.A. et ¼ de la main d'œuvre
- les Entreprises >1000 employés = < 1 % du nombre total des entreprises

##### 1.1. structure des Keiretsu

- ⇒ des sociétés de type holding avec participations entrecroisées
  - = grandes entreprises + Sogo shosha + Banque, la cohésion du groupe étant assurée par la banque
  - fonctionnement de façon informelle : réunion mensuelle des présidents des entreprises du groupe



- chaque entreprise peut s'appuyer sur le groupe
- ⇒ un atout essentiel : les "SOGO SHOSHAS"
  - les shoshas sont des sociétés de commerce international : 6 à 7000 au total
  - les sogo shoshas sont des maisons de commerce général des grands groupes
    - ⊕ elles sont au nombre de 9 (Itochu, Mitsui Corp, Sumitomo corp, Mitsubishi Corp...) et ce sont les 9 premières sociétés de commerce dans le monde
    - ⊕ elles ont une fonction de commercialisation d'une gamme très diversifiée de produits, mais il s'agit aussi d'un remarquable outil d'information commerciale

## 1.2. les types de Keiretsu

- ⇒ les grands groupes polyvalents
  - ⊕ des activités industrielles diversifiées : conglomérats industriels
  - ⊕ assez anciens le plus souvent

MITSUI	FUYO
MITSUBISHI	SANWA
SUMITOMO	DAI ICHI KANGIN
- ⇒ les grands groupes à activité dominante
  - ⊕ nouveaux venus , après la guerre très souvent
  - ⊕ plus grande spécialisation dans une gamme de productions (optique, automobile, électronique...)

SONY  
HONDA  
TOYOTA  
MATSUSHITA

### 1.3. des conditions d'emploi spécifiques

[ voir § → la grande entreprise, expression du "consensus"]

### 1.4. LE ZAIKAI (monde des affaires) : un puissant lobby

Les principales organisations patronales sont :

- Le Keidanren
  - ⊕ Fédération Japonaise des organisations économiques, principale organisation patronale
  - ⊕ défend le point de vue des grandes entreprises et fait des propositions au gouvernement et au parti au pouvoir
- Le Nikkeiren
  - ⊕ mène les négociations salariales de printemps avec les syndicats

## 2. d'innombrables ateliers et P.M.E. en sous-traitance

- 87 % du nombre des entreprises : un tissu industriel très dense
- 50 % de la main d'œuvre industrielle dans des entreprises < 100 employés

### 2.1. une relation de sous-traitance avec les Keiretsu

- sous-traitance sur deux à trois niveaux
- contrat négocié (et non pas appel d'offres)
- ⇒ sous-traitance industrielle
  - ⊕ un seul donneur d'ordres pour un équipementier
- ⇒ totale dépendance à l'égard des grandes entreprises
  - ⊕ 80 % de la valeur d'une voiture peut être fabriquée à l'extérieur de la grande entreprise
  - ⊕ pour fabriquer un téléviseur couleur, à 1 emploi dans une grande société correspondent en tout 4 à 5 emplois dans ces petites entreprises...
- ⇒ sous-traitance commerciale

- ✦ le fait de sous-traiter la distribution à un spécialiste est économique (l'intermédiaire commercial est un atout et non un handicap)
- ✦ shoshas et sogo-shoshas

## 2.2. une totale exploitation de la main d'œuvre

- ⇒ des conditions de travail précaires
  - ✦ absence de syndicalisme
  - ✦ paternalisme archaïque
  - ✦ arbitraire patronal
  - ✦ temps de travail abusifs
  - ✦ bas salaires
  - ✦ précarité de l'emploi
- ⇒ les P.M.E. fournissent de ce fait des produits dans d'excellentes conditions de prix aux keiretsu

## 2.3. un matelas de sécurité pour les Keiretsu

- ✦ fonction d'amortissement des chocs conjoncturels (récession, reconversion, délocalisation...)
- ✦ les keiretsu ont les mains libres aux dépens des P.M.E. qui encaissent tous les coups (flexibilité de l'emploi et des salaires dans les P.M.E., à la différence des conglomérats)

## 2.4. tendances

- ⇒ diversification des donneurs d'ordre
- ⇒ la précarisation actuelle de la situation des P.M.E.
  - liée aux délocalisations industrielles vers l'Asie du SE
  - liée à l'essor des PME des N.P.I. d'Asie du SE

# **b) L'organisation, le fonctionnement et la stratégie de l'entreprise**

## 1. L'environnement culturel

### 1.1. un environnement positif

- le développement des entreprises est encouragé par l'état
- la presse et le grand public glorifient les entreprises
- l'employé et le consommateur acceptent des sacrifices pour l'entreprise

### 1.2. l'esprit samourai

- avec l'ère Meiji, les samourai désœuvrés vont changer leur charge contre des actions des entreprises
- ils apportent leur esprit de conquête, une sorte d'agressivité que l'on retrouve sur le plan commercial, mais aussi un code d'honneur, une sorte d'esprit chevaleresque (on n'enfoncé pas l'entreprise qui perd, on la sauve : cf. Toyota avec Daïsetsu)

### 1.3. une vision à long terme

- ce ne sont pas les profits à court terme qui importent mais la survie et l'avenir de l'entreprise à long terme.

## 2. L'environnement technique : la recherche de la productivité

- En Europe environnement encore largement nordiste avec parcellisation des tâches
- Au Japon, monsieur Ohno met au point le « **toyotisme** » et réinvente le travail ; la recherche de la productivité passe par la contraction des coûts de production et l'organisation optimum du travail.

### 2.1. les « cinq zéros » : vaincre les gaspillages à tous les niveaux

0 stock  
 0 défaut  
 0 panne  
 0 délai  
 0 papier

## 2.2. la pratique des « Flux tendus » : « le Juste à temps »

- ⇒ Organiser la production en fonction de la demande, puis remonter vers l'amont : travail par petites séries correspondant à la demande
- ⇒ baisse des stocks
- ⇒ machines installées en ligne, bout à bout et non pas par salles spécialisées ⇒ manutention limitée
- ⇒ développement de la maintenance préventive avec responsabilisation de l'opérateur car il faut absolument éviter les pannes

## 2.3. développement de l'automatisation :

- ⇒ spectaculaire développement de la robotique : premier parc mondial de robots (premier fabricant de robots : Matsushita)
- ⇒ chaque machine qui produit une pièce en contrôle aussi la qualité

## 2.4. l'importance décisive donnée à l'homme

- ⇒ il n'y a plus d'ouvrier ou d'employé, mais des « opérateurs » considérés : il ne suffit pas d'avoir les bras de l'opérateur, il faut aussi son cœur et son intelligence.
- ⇒ meilleure formation :
  - ⊕ main d'œuvre homogène dont la formation permanente est facilitée
  - ⊕ main d'œuvre flexible capable d'accomplir des tâches diverses, y compris le contrôle de la production
  - ⊕ main d'œuvre qui détient un savoir, qui n'est donc pas interchangeable, et qu'on ne licenciera donc qu'en dernier recours après avoir épuisé tous les autres
- ⇒ autocontrôle de la fabrication, ce qui réduit les pertes et chutes de fabrication : volonté de faire bien et juste du premier coup !
- ⇒ l'opérateur est écouté et responsabilisé ( cf. « cercles de qualité » et les suggestions les plus infimes sont récompensées ; entre 100 à 200 suggestions par opérateur et par an
- ⇒ moindre besoin des « petits chefs » d'où une diminution du coût de l'encadrement : le « zéro mépris » est le sixième zéro !
- ⇒ conséquence : une qualité totale et une amélioration permanente (et non pas par rupture)

## 3. L'ouverture sur l'avenir

### 3.1. un gigantesque effort de R.D.

- effort concentré sur le secteur civil
- 3 % du PIB
- augmentation du nombre des brevets déposés, mais une balance technologique encore déficitaire
- efforts pour mieux utiliser les découvertes des autres et développer de nouvelles applications

### 3.3. le redéploiement industriel

= déclin avec modernisation ou bien abandon (fermeture d'usines avec reconversion)  
 des activités non rentables + spécialisation dans les industries à haute valeur ajoutée

### Remarque :

*La productivité est surtout élevée dans les industries exportatrices qui n'emploient que 10 % des actifs ; elle y serait de 20 % supérieure à la moyenne américaine. En revanche celle des services et usines œuvrant pour le marché intérieur serait de 37 % inférieure*

### c) Les délocalisations industrielles, instruments de la mondialisation

*Désormais, 12 % de la production industrielle japonaise s'effectue à l'étranger.*

#### 1. un double objectif

- contourner les barrières douanières des pays industriels en produisant sur place ("exporter de l'intérieur" selon la formule consacrée) et en pouvant ainsi diffuser des productions sur des marchés solvables à haut niveau de vie
- contourner des coûts de production devenus prohibitifs dans un Japon doté d'une monnaie forte, où la charge salariale est croissante et la réglementation antipollution contraignante

#### 2. un processus qui se généralise depuis 1985

- touche tous les grands secteurs industriels modernes : chimie, électronique, automobile
- un phénomène qui touche le monde entier bien qu'à des degrés divers
  - les deux autres pôles de la triade : USA et CEE
  - l'environnement asiatique avec un phénomène que l'on commence à qualifier de "néocolonialisme Japonais"
- en 1995, plus de la moitié des produits importés sont fabriqués par des entreprises Japonaises à l'étranger !

#### 3. Un processus qui reste sélectif

- Ce sont des "usines-tournevis" qui sont implantées à l'étranger,
- Les activités "nobles" et la valeur ajoutée la plus importante demeurant au Japon même.

#### 4. des conséquences diverses

- une accélération des investissements à l'étranger [cf. puissance financière]
- des problèmes pour les entreprises sous-traitantes : elles supportent de plein fouet cette restructuration au Japon même et se trouvent contraintes à la fermeture, à la reconversion ou à la délocalisation.
- Une relative désindustrialisation du pays du fait de l'exil des entreprises

#### 5. un exemple révélateur : la Thaïlande, véritable relais Japonais

- En 1990 les exportations Japonaises. d'électronique aux USA ont diminué de 21 %
- En même temps les ventes thaïlandaises ont augmenté de 2000 %
- 54 % des investissements étrangers en Thaïlande sont Japonais
- Le Japon contrôle 40 % de la production industrielle thaïlandaise...

## C. LES ASPECTS DE LA PUISSANCE

### 1°) La Puissance des grands secteurs d'activité industrielle

On peut distinguer 3 générations et trois types d'activités industrielles au Japon :

- ➊ La première génération : industries anciennes à fort coefficient de main-d'œuvre, en déclin ancien, marginalisées dans l'appareil de production
- ➋ La seconde génération : industries de la période de haute croissance, à fort coefficient de capital, et dont le devenir est inégal selon les branches
- ➌ La troisième génération : industries contemporaines, de la III<sup>e</sup> révolution industrielle, en expansion, à fort coefficient de savoir-faire

#### a) Les survivances des industries anciennes de la première génération

## 1. les industries rurales

- industries alimentaires, des produits de la mer, du bois
- rôle secondaire, relative dispersion géographique & faible concentration financière

## 2. les industries urbaines

- ➔ Activités traditionnelles essentiellement tournées vers les besoins du marché intérieur protégé : cuir, textile, confection, ameublement, imprimerie...
- ➔ Exemple : le TEXTILE
  - < 5 % de la production industrielle nationale.
  - stagnation des textiles traditionnels (concurrence des pays pauvres)
  - survie par la spécialisation :
    - ⊕ soie = premier producteur mondial
    - ⊕ textiles synthétiques (grâce à la pétrochimie)
    - ⊕ tissages de luxe
  - grande ampleur des délocalisations vers l'Asie du SE

### **b) Les industries de la 2<sup>ème</sup> génération : position défensive et inégal devenir**

- ➔ industries de la période de la haute croissance reposant sur :
  - une importation de technologie la plus moderne
  - des investissements massifs dans de grands complexes littoraux
  - des structures très concentrées, techniquement, financièrement, géographiquement
- ➔ industries en restructuration mais en déclin malgré tout

## 1. la sidérurgie

### 1.1. puissance de la production

- 2<sup>ème</sup> rang mondial derrière la Chine avec 13 % de la production mondiale en 1996
- 98 millions de tonnes en 1996

### 1.2. un haut degré de concentration financière

- Nippon Steel + groupe JFE

### 1.3. une technologie ultramoderne

- sidérurgie sur l'eau
- usines intégrées
- acier à l'oxygène, coulée continue et automatisation très poussée
- recherche systématique de produits nouveaux ( tôles anticorrosion, anti-vibrations pour l'industrie automobile...)

### 1.4. de nouvelles difficultés malgré tout

- vigoureuse concurrence des NPI, du Brésil
- diminution des exportations
- stagnation de la production depuis quelques années : fermeture d'installations et nouvelles implantations à l'étranger

### 1.5. localisation avec 4 groupes géographiques dominants

- le Kanto ( Tokyo-Yokohama )
- le Kansai ( Osaka-Kobé )
- le Tokai ( Nagoya ; baie d'Isé )
- Kita-Kyushu

## 2. la Chimie

- ➔ 3<sup>ème</sup> rang mondial

- ➔ belles performances dans certains domaines :
  - ✦ premier rang pour l'éthylène
  - ✦ second rang pour les matières plastiques derrière les USA
- ➔ 18 grands complexes pétrochimiques surtout littoraux
- ➔ des difficultés liées
  - ✦ aux sévères réglementations antipollution
  - ✦ concurrence mondiale
- ➔ délocalisation vers les pays du TM notamment asiatiques

### 3. la construction navale

- ➔ une crise sévère au milieu des années 70 (dépression, rétraction du marché pétrolier, concurrence accrue)
  - 1955 = < 1 million de tonneaux de jauge brute
  - 1974 = 17.6..... ( 50 % P. mondiale )
  - 1979 = 4.2..... (1/3.....)
- ➔ réaction
  - concentration accrue :
    - ✦ 6 groupes concentrent toute la production
    - ✦ MITSUBISHI et ISHIKAWAJIMA = 2 premiers constructeurs mondiaux
  - reconversion sur nouveaux équipements : plates-formes de forage, usines flottantes...
- ➔ une relative reprise :
  - 1996 = premier rang mondial avec 43 % de la production mondiale

## c) Le dynamisme de l'automobile et des industries à haute valeur ajoutée

### 1. la réussite de l'industrie automobile Japonaise

- = *second constructeur mondial*
- = *20% de la production mondiale !!! (+ de 50 % exportés )*

#### 1.1. une forte concentration

- ⇒ 11 constructeurs en forte concurrence sur le marché national
- ⇒ en réalité un petit nombre de dominants :
  - TOYOTA assure les 2/3 de la production nationale
  - + NISSAN MOTORS, HONDA & MITSUBISHI

#### 1.2. productivité et compétitivité remarquables

- ⇒ les champions de l'application des innovations technologiques à leurs véhicules et aux modes de production
- ⇒ qualité et fiabilité des modèles ( robustesse au départ + esthétique ensuite, avec option "zéro défaut" depuis)
- ⇒ une remarquable diminution des coûts de production

#### 1.3. fort pénétration des marchés étrangers

- ⇒ d'abord dans les PVD, surtout en Asie, en Amérique latine aussi, de plus en plus en Afrique
- ⇒ ensuite dans les pays industriels
  - contrôlent 25 % du marché américain
  - accords de "joint-venture", associations avec des firmes étrangères pour contourner le protectionnisme
- ⇒ internationalisation croissante de la production avec extension des délocalisations

#### 1.4. problèmes

- saturation du marché intérieur

- concurrence accrue de nouveaux producteurs (ex. : la Corée du Sud qui produit encore bien moins cher que le Japon... )
- surcapacités de production, et difficultés pour les entreprises
- pénétration récente de capitaux étrangers

## 2. l'industrie des motocycles

- ⇒ même succès, sur les mêmes bases
- ⇒ >5 millions d'unités, dont 50 % exportés

## 3. les industries de haute technologie

### 3.1. caractères communs

- ⇒ industries de haute technologie, de matière grise, à haute valeur ajoutée
- ⇒ expansion remarquable
- ⇒ marché intérieur couvert par les firmes Japonaises
- ⇒ essor rapide des exportations
- ⇒ très gros effort de R.D. et ↗ des brevets Japonais
- ⇒ délocalisations croissantes avec transfert des activités de montage vers les pays ateliers de l'Asie du SE, les activités nobles restant au Japon
  - optique ; photographie ; vidéo
  - horlogerie
  - électroménager
  - électronique de consommation : radio-TV-HIFI-calculatrices-magnétoscopes
- 90 % des radios, 60 % des T.V. noir et blanc sont déjà fabriqués à Hongkong, Singapour ou Taiwan et c'est désormais le tour de produits plus sophistiqués
- ⇒ forte concurrence chinoise et coréenne sur les produits d'ancienne génération qui oblige les Japonais à aller de l'avant
  - Canon est devenu le n° 1 du numérique après avoir été le n°1 de l'argentique
  - Sharp est devenu le champion des téléviseurs à cristaux liquides

### 3.2. développement des industries de pointe

- ⇒ réussite spectaculaire dans le domaine de l'électronique grand public
  - ⊕ SONY, HITACHI, TOSHIBA, MATSUSHITA...
  - ⊕ 45 % de la production mondiale, loin devant les USA ( 13 % )
- ⇒ même réussite pour le secteur stratégique des semi-conducteurs
  - ⊕ microprocesseurs...
  - ⊕ 46 % du marché mondial contre 39 % aux USA
- ⇒ essor spectaculaire de l'électronique professionnelle (électronique d'équipement)
  - ⊕ reconquête du marché intérieur aux dépens... d'IBM
  - ⊕ expansion aux USA même...
  - ⊕ des domaines tels que l'informatique, la bureautique, la robotique ( 60 % du parc mondial...)
- ⇒ développement des biotechnologies
- ⇒ intérêt récent pour l'aéronautique + un programme spatial
- ⇒ essor spectaculaire aussi du secteur nucléaire civil

## 2°) La puissance commerciale : l'insolente vitalité du commerce extérieur

- Le Japon est la 3ème puissance commerciale du monde, derrière les USA et la R.F.A. et devant la France, avec 7.5 % du commerce mondial en 1990
- Il occupe le premier rang pour le tonnage de marchandises embarquées ou débarquées ( 697 millions de tonnes en 1997 )

## a) Des outils de commerce performants

### 1. la flotte aérienne

- 16 compagnies unissent le Japon au reste du monde
- Japan Air Lines = la plus connue, 2ème mondiale pour les voyages internationaux

### 2. la flotte marchande

- 4ème du monde
- les pétroliers = 44 % de cette flotte
- elle n'assure toutefois que 21 % des exportations et 42 % des importations, le Japon devant donc avoir recours aux pavillons étrangers.

### 3. un outil portuaire de qualité

→ 68 ports ouverts au commerce extérieur

#### 3.1. avantages

- ⇒ proximité des côtes asiatiques
- ⇒ ouverture sur le Pacifique
- ⇒ de nombreux sites du fait de la fragmentation du littoral et des grandes baies protégées aux bonnes conditions nautiques et au faible marnage ( 3 m )
- ⇒ des infrastructures portuaires ultramodernes assurant une rapide rotation des navires

#### 3.2 inconvénients

- ⇒ impossibilité d'extension sur l'arrière pays très urbanisé et rapidement montagneux, d'où la nécessité d'extension des installations portuaires aux dépens de la mer
- ⇒ grands travaux de ce fait :
  - construction de digues protectrices
  - creusement de darses géantes et de chenaux profonds
  - création de ports artificiels
  - édification de polders industriels et d'îles artificielles

#### 3.3. une dizaine de ports effectue l'essentiel du trafic : 1995<sup>2</sup>

- ⇒ le complexe de la baie de Tokyo
  - ⊕ le plus important
  - ⊕ 120 kms d'installations portuaires
  - ⊕ 4 ports principaux qui assurent avec les autres un trafic supérieur à **485** millions de tonnes : TOKYO, CHIBA, KAWASAKI, YOKOHAMA
  - ⊕ ports industriels
- ⇒ le Complexe de la baie d'Osaka
  - ⊕ 60 kms d'installations portuaires
  - ⊕ OSAKA + KOBE + Sakai + Wakayama
  - ⊕ plus de **227** millions de tonnes de trafic
- ⇒ le groupe de la baie d'Isé
  - ⊕ NAGOYA **200** Millions de Tonnes
- ⇒ KITA-KYUSHU
  - ⊕ **97** millions de tonnes

*Le trafic portuaire n'est en fait que la façade maritime de la grande industrie Japonaise, qu'elle alimente en énergie et en matières premières, et dont elle exporte les produits finis*

## b) Structure et stratégie commerciales

<sup>2</sup> A titre de comparaison, la même année 1995, les trois premiers ports maritimes français sont Marseille avec 86 millions de tonnes, Le havre avec 53 et Dunkerque avec 39 millions de tonnes.



## 1. les Sogo-shoshas, un des secrets de la réussite Japonaise

### 1.1. 9 grandes sociétés de commerce multiservices jouent un rôle essentiel dans les transactions

- = 1/2 des exportations
- = 2/3 des importations
- = un chiffre d'affaires équivalant à 1/3 du PNB Japonais...

### 1.2. une implantation mondiale

- ⇒ de véritables réseaux à l'étranger
- ⇒ relation télématique permanente avec la maison mère au Japon

### 1.3. fonctions

- ⇒ elles organisent la circulation des biens et de l'information dans les entreprises du groupe
- ⇒ elles se chargent du négoce international : transactions, stockage, distribution
  - ⊕ elles prospectent les marchés et assurent les services commerciaux pour toutes les entreprises du groupe, à l'intérieur comme à l'extérieur
  - ⊕ elles exportent leurs services commerciaux, jouant un rôle de plus important dans le commerce entre des pays tiers
- ⇒ elles réalisent la collecte d'informations dans le monde entier et leur traitement
  - ⊕ elles disposent de réseaux d'information remarquables n'ayant rien à envier à ceux des états ou des agences de presse : 1000 points d'implantation permanents dans le monde
  - ⊕ elles représentent une capacité considérable de traitement de l'information et une expression privilégiée du capitalisme d'organisation
- ⇒ elles jouent un rôle financier de plus en plus important:
  - ⊕ rôle de banquier et conseiller auprès de P.M.E.
  - ⊕ elles guident les investissements au Japon même comme à l'étranger
  - ⊕ elles jouent de plus en plus le rôle de banque d'investissement
- ⇒ elles contribuent au protectionnisme
  - ⊕ Elles ont un contrôle pratiquement total sur les importations : tout exportateur étranger doit passer par leurs services pour diffuser des produits au Japon...
  - ⊕ Ce sont des entreprises privées et elles échappent donc aux négociations du GATT ou de l'OMC qui concernent les états...

## 2. la stratégie commerciale du Japon : stratégie en "vol d'oies sauvages"

### 2.1. Importation du produit, faute de disposer de la technologie nécessaire, dans un premier temps

### 2.2. reconquête du marché intérieur, dans un second temps

- achat de licences
- imitation et assimilation de la technologie étrangère
- collaboration éventuelle avec des sociétés étrangères
- développement d'une industrie nationale protégée de la concurrence extérieure
- perfectionnement du produit grâce à la R.D.
- reconquête du marché intérieur avec diminution des importations
- le produit est désormais de qualité et produit en masse pour la satisfaction du marché intérieur : il est devenu compétitif

### 2.3. exportation dans un troisième temps

- ⇒ dans les pays du TM d'abord, ce qui permet la production de masse, la baisse des prix et l'amélioration du produit

- ⇒ dans les PDEM ensuite, où arrive alors un produit performant, adapté à la clientèle occidentale et qui répond aux meilleures exigences de qualité et de prix

#### 2.4. délocalisation avec investissements croissants à l'étranger enfin

- ⇒ restent au Japon la haute technologie, les activités nobles  
 ⇒ les bénéficiaires sont rapatriés, confortent les échanges extérieurs et accroissent l'accumulation du capital qui facilite les investissements

### c) Une balance commerciale fortement excédentaire

#### 1. Caractères généraux

- ⇒ Une économie modérément extravertie  
 % des exportations par rapport au PNB
- |               |      |
|---------------|------|
| Japon         | 7 %  |
| USA           | 9 %  |
| Fr. et R.F.A. | 20 % |
| GB            | 23 % |
- ⇒ Une part croissante dans les échanges internationaux  
 ⇒ Une balance régulièrement excédentaire depuis les années 80 (70.6 milliards de \$ US en 2001)

#### 2. Les importations sont modestes

- 4<sup>ème</sup> importateur mondial  
 → Les importations s'élèvent à 313 milliards de \$ (+ 10.7 %) en 2001

##### 2.1. Origine des importations en 1999 :

- ⊕ Une part croissante de l'Asie aux dépens des EUA et de l'UE
  - ⊕ Les EUA sont le premier partenaire commercial
- |      |        |
|------|--------|
| Asie | 27.2 % |
| USA  | 31.2 % |
| UE   | 38.8 % |

##### 2.2. Evolution de la nature des importations

- ⇒ Les importations de produits bruts évoluent globalement à la baisse  
 = matières premières, sources énergie fossile, produits alimentaires (céréales surtout)  
 = causes :
- le redéploiement industriel japonais
  - la récession des années 90 qui diminue les besoins
- ⇒ Les importations de biens manufacturés, biens d'équipement et de consommation, sont en augmentation régulière
- Ouverture croissante du marché Japonais
  - Toutefois, la moitié est constituée par des importations de produits fabriqués par des transplants étrangers ...

##### 2.3. Faiblesse d'ensemble des importations

- ⇒ Chaque Japonais importe 2 fois moins de produits industriels qu'un américain, 3 à 4 fois moins qu'un européen : en fait le consumérisme est moins développé qu'ailleurs en occident, et les japonais épargnent une part beaucoup plus grande de leur revenu  
 ⇒ Le protectionnisme japonais constitue la seconde explication de cette faiblesse

#### 3. Les exportations : dynamisme et spécialisation

- Les exportations s'élèvent à 383.6 milliards de \$ (+ 8.1 %)

##### 3.1. Destination géographique des Exportations 1999 :

Asie	39.5 %
USA	30.7 %
UE	17.8 %

### 3.2. Les produits exportés :

- ⇒ Des produits industriels à 97 % !
  - proportion la plus élevée de tous les pays industriels
  - premier vendeur mondial de biens industriels (devant les USA et la R.F.A.)
- ⇒ Des ventes très spécialisées, témoignage de la vitalité des industries à haute valeur ajoutée
  - 60 % des automobiles produites au Japon sont exportées (premier poste)
  - 80 % des photocopieurs.....
  - 80 % des fours à micro-ondes.....
  - 85 % des appareils photos.....
  - 90 % des magnétoscopes.....
  - + navires, produits chimiques, acier...

### 3.3. des problèmes qui gênent l'expansion des exportations

- les tendances protectionnistes américaines
- la concurrence des NPI
- le prix élevé du yen

## **3°) L'ascension de la puissance financière Japonaise**

- ⇒ L'archipel détient plus d'un tiers de l'épargne mondiale,
- ⇒ Il possède les plus importantes réserves de devises du monde, estimées à plus de 200 milliards de dollars.
- ⇒ Le premier pays créateur de la planète avec des actifs approchant les 1200 milliards de dollars en 1999.

### **a) Le rôle grandissant du YEN**

#### 1. un rôle encore secondaire dans les transactions internationales

- part modeste dans les échanges commerciaux, y compris pour le Japon lui-même
- part modeste des réserves de change des grands pays, mais 3ème rang tout de même derrière le \$ et l'euro.

#### 2. «L'Endaka »<sup>3</sup> a accéléré la mutation de l'économie Japonaise

- ⇒ effets sur le commerce extérieur
  - diminution du coût des importations
  - exportations plus difficiles, les secteurs de l'automobile et de l'électronique étant les plus touchés
- ⇒ d'où un certain recentrage sur le marché intérieur et l'ampleur des délocalisations
- ⇒ un défi pour accroître encore la productivité et la compétitivité

#### 3. Les fluctuations récentes

- ⇒ Affaiblissement de 1995 à 1998 : le Yen a perdu 31% de sa valeur par rapport au \$ du fait de la crise financière (juillet 97 : 1\$ = 115.6 yens)
- ⇒ Redressement en 1999 :
- ⇒ le Yen s'est à nouveau valorisé par rapport au dollar (décembre 99 : 1\$ = 102 yens ; en 2000 il oscille entre 105 et 110 yens),

<sup>3</sup> Endaka = processus de revalorisation du yen jusqu'en Avril 1995

- malgré des taux d'intérêt particulièrement bas (pratiquement à niveau zéro !)
- du fait de l'afflux de capitaux étrangers attirés par les espoirs de reprise économique.

## **b) Les performances des banques Japonaises et de la Bourse de Tokyo**

### 1. les banques Japonaises : une puissance relative

- Forte concentration et aide considérable de l'état pour éviter la faillite du système bancaire suite aux chocs financiers subis par le pays
- En 2000, il en reste 4 après fusions, qui se situent dans les 5 premières mondiales
- Internationalisation croissante des activités bancaires japonaises

### 2. L'ascension de la bourse de Tokyo

- processus de déréglementation depuis 1978 pour faire de cette place une place internationale (ex : firmes étrangères admises à Tokyo depuis 1986)
- 2ème place financière mondiale désormais
- crise boursière de 1990 à 92 et contre-choc avec la crise asiatique de 1997
- indice Nikkei

## **c) La poussée des investissements Japonais dans le monde**

- Elle contribue largement à l'internationalisation croissante de l'économie Japonaise
- 1200 milliards de \$ d'actifs à l'étranger en 1999.

### 1. les investissements industriels progressent

- liés aux délocalisations
- concentration dans quelques domaines-clés ( automobile, construction électrique et mécanique, chimie et électronique )

### 2. les investissements financiers restent encore les plus importants

- dans les banques et assurances, et l'immobilier
- aux USA surtout

#### *Remarque*

*Cette réussite financière est cependant très ébranlée par la crise actuelle (éclatement de la bulle financière puis crise asiatique)*

*Elle a en quelque sorte ses limites, étudiées ci-dessous*

## II. LES LIMITES DE LA PUISSANCE ET LES DEFIS A RELEVER.

### A. LES LIMITES DE LA PUISSANCE

*Le Japon ne manque pas de ressources naturelles : celles de la mer, de son agriculture, et de son sous-sol sont importantes, même si de nombreux produits font défaut, hydrocarbures et uranium notamment*

#### 1°) La dépendance énergétique et minérale et les solutions utilisées

→ Le territoire national est d'une pauvreté manifeste en minerais et en sources d'énergie ; une puissante industrie s'est pourtant développée, fondée sur un recours systématique à l'importation de produits bruts.

##### a) Les matières premières

###### 1. fibres textiles

- autosuffisance pour la soie naturelle et les fibres synthétiques
- importation de coton (USA, Inde, Proche-Orient) et de laine (Australie, Afrique du Sud, Argentine)

###### 2. minerais métalliques

- le sous-sol Japonais recèle presque tous les types de minerais métalliques du fait de la forte minéralisation, mais en quantité souvent négligeable. L'or, l'argent et le cuivre ont joué un rôle important aux XV<sup>ème</sup> et XVI<sup>ème</sup> siècle
- sur place, des quantités intéressantes mais insuffisantes de zinc, plomb et tungstène
- les autres minerais sont systématiquement importés (90 % du cuivre, 95 % du fer et du manganèse, 100 % de la bauxite, et des minerais rares)

##### b) Les ressources énergétiques

###### 1. le charbon

###### 1.1. localisation

- aux deux extrémités du pays, Hokkaido surtout, Kyushu encore
- un rôle désormais historique mais qui fut important pour le développement du pays et pour la reconstruction d'après la guerre

###### 2.2. un sérieux déclin de la production Japonaise

- ⇒ Cause : non-compétitivité du fait d'inconvénients structurels cumulés (veines multiples, faillées, éparpillement des sièges d'exploitation etc.) ⇒ Une tonne de charbon Japonais est 3 fois plus chère qu'une tonne importée d'Australie
- ⇒ Un irrémédiable déclin de la production
  - ⊕ un maximum de production en 1951 : 55 millions de tonnes
  - ⊕ 3 millions de tonnes en 2001

###### 2.3. des importations croissantes

- ⊕ origine : Australie et USA surtout, Afrique du Sud, Chine et Inde aussi

###### 2. les hydrocarbures

## 2.1. le pétrole

⇒ provenance

- golfe persique pour les 3/4
- Extrême-Orient pour 1/4, et en augmentation pour des raisons de sécurité et de diversification des sources d'approvisionnement : Malaisie, Indonésie, Brunei

⇒ des importations en voie de diminution :

- 200 millions de tonnes en 1990
- volonté de réduire la dépendance à l'égard de cette source d'énergie
- diminution dans le bilan énergétique (77 % en 1970, 58 % en 1990)

## 2.2. le gaz naturel ( méthane)

= importé du Moyen Orient et d'Alaska

### c) L'énergie électrique

= 4<sup>ème</sup> rang mondial avec 6.7 % de la production mondiale

#### 1. hydroélectricité

- production stable : tous les sites aménageables l'ont été, dans les zones montagneuses surtout
- moins 10 % de l'énergie électrique

#### 2. la thermoélectricité classique

- 63 % de l'énergie électrique
- surtout à partir de pétrole ( en ↓ ) mais aussi de charbon ( en ↑ )
- localisation à proximité des ports d'importation d'énergie primaire et des grands complexes industriels consommateurs

#### 3. la thermoélectricité nucléaire

- un équipement retardé par le souvenir des bombes nucléaires de 1945
- un démarrage en 1971, à partir d'uranium US , de technologie US et Fr.
- 3<sup>ème</sup> rang mondial avec 12.3 % de l'énergie nucléaire mondiale en 1997
- 35 % de l'énergie électrique Japonaise (et projets pour parvenir à 43 % en 2010)
- un rôle croissant dans le bilan énergétique global parallèle au déclin du pétrole

#### 4. la géothermie

- de belles possibilités de géothermie haute température dans cette région volcanique
- des recherches avancées ; une vingtaine de centrales
- une exploitation interdite toutefois dans les parcs nationaux

*Le développement d'énergies nouvelles et les économies d'énergie ont permis de réduire la dépendance à l'égard des hydrocarbures*

## 2°) Le protectionnisme Japonais : un importateur récalcitrant

### a) Un protectionnisme subtil

#### 1. des droits de douane relativement faibles dans l'ensemble

- ⇒ quelques exceptions pour des secteurs jugés vitaux (certains produits agricoles par exemple)
- ⇒ permettent au Japon d'affirmer qu'ils ne sont pas protectionnistes...

#### 2. de subtiles barrières invisibles, non tarifaires

- ⇒ des normes strictes, diverses (sécurité, antipollution...) et surtout changeantes...
- ⇒ des procédures labyrinthiques pour des homologations longues à obtenir : réglementations et formalités byzantines
- ⇒ l'obligation pour les vendeurs de passer par les sogo-shoshas pour la distribution sur le territoire Japonais

### **b) Le comportement nationaliste du consommateur Japonais**

- ⇒ phénomène lié à une longue tradition d'isolement (ère des Shoguns ) et aux mentalités collectives
- ⇒ habitude de produire tout ce qui est nécessaire par soi-même
- ⇒ méfiance innée pour tout ce qui est étranger
- ⇒ admiration sans bornes pour ce qui est Japonais
- ⇒ phénomène lié aussi tout simplement à la compétitivité des produits Japonais

*Conséquence : Des importations très faibles par rapport au PNB*

## **3°) Les difficultés et le repli des activités nourricières**

### **a) Une agriculture protégée et subventionnée**

#### 1. Les conditions d'exploitation

##### 1.1. des conditions naturelles particulièrement difficiles

- ⇒ manque d'espace
  - ⊕ 1 ha pour 22 habitants ( 1 ha pour 1,7 hbt en France )
  - ⊕ 16 % de territoire cultivable & 5.5 millions d'ha cultivés : les plaines
  - ⊕ une surface agricole utile en diminution du fait de l'avancée du front urbain
- ⇒ des sols de médiocre valeur le plus souvent
- ⇒ atout : la diversité climatique qui autorise un large éventail de productions
  - ⊕ toute la gamme des produits tempérés et subtropicaux (agrumes)
  - ⊕ certains produits tropicaux (thé ; arachide)

##### 1.2. des pratiques agricoles marquées par l'intensivité

- ⇒ mise en valeur systématique de l'espace utilisable avec une véritable débauche d'efforts humains : une agriculture très minutieuse, de type jardinage
- ⇒ intensivité très poussée
  - pratique généralisée de l'irrigation
  - recours aux produits chimiques agricoles
    - ⊕ consommation record d'engrais chimiques ( 390 kg à l'ha.), voire surconsommation parfois... 3<sup>ème</sup> rang. mondial derrière Pays-Bas et R.F.A.
    - ⊕ usage croissant de pesticides
  - modernisation permanente des techniques de production
    - ⊕ sélection des espèces
    - ⊕ tunnels de vinyle
    - ⊕ micromécanisation poussée désormais, adaptée aux petites exploitations (motoculteurs et autres petites machines)

##### 1.3. Une structure agraire émietlée

- ⇒ un pays de très petites exploitations ( tradition + réforme agraire de 1946)
  - 1.1 ha en moyenne, avec 1 travailleur à l'hectare !!!
  - Conséquences
    - ⇒ suréquipement et endettement des exploitations
    - ⇒ industrie agro-alimentaire défavorisée

- ⇒ grande fréquence de la double activité
  - moins de 14 % des agriculteurs tirent leur revenu exclusivement de la terre (50 % en 1950)
  - l'autre activité, non agricole, procure en moyenne 50 % du revenu, et est souvent la plus rémunératrice (cas de 68 % des familles agricoles)
- ⇒ l'agriculture Japonaise est souvent une agriculture de week-end, de femmes, de retraités
- ⇒ tendance à négliger les travaux agricoles d'où des problèmes de productivité et souvent l'abandon de la double récolte
- ⇒ une trop modeste concentration
  - un mouvement coopératif de plus en plus puissant
  - développement du secteur agro-alimentaire
    - ⊕ multiplication de grands conglomérats (aviculture, produits laitiers) et mise sous tutelle d'un nombre croissant d'entreprises agricoles
    - ⊕ développement des industries alimentaires ⇒ conditionnement systématique des produits ⇒ profusion de distributeurs automatiques
- ⇒ Tendance actuelle à la déprise ( abandon de l'activité agricole et dépeuplement)

## 2. Les productions agricoles et leur répartition.

*L'évolution de la production reflète l'élévation du niveau de vie et l'occidentalisation de la consommation : le régime alimentaire traditionnel riz-poisson, cède de plus en plus le pas devant l'association viande-laitages-légumes-fruits.*

### 2.1. domination mais recul du riz

- ⊕ premier rang et des rendements moyens élevés
- ⊕ une tendance à la diminution des surfaces du fait de l'évolution de la demande
- ⊕ une culture encore très soutenue par l'état
- ⊕ un état de surproduction manifeste, lié au prix garanti élevé

### 2.2. le déclin des autres céréales

- ⊕ % modeste de la SAU
- ⊕ blé cultivé surtout au N et Maïs, plus au sud
- ⊕ Le Japon est un gros importateur de ces produits, aussi bien pour la consommation humaine qu'animale ( 2<sup>ème</sup> importateur mondial de céréales derrière la Russie)

### 2.3. l'inégal devenir des cultures industrielles

- ⊕ Le thé, pour la consommation nationale exclusivement
- ⊕ le mûrier et la sériciculture
  - culture d'appoint en recul du fait de la concurrence de la soie artificielle
  - 2<sup>ème</sup> rang mondial pour la soie naturelle malgré tout
- ⊕ le tabac, très protégé et réservé à la consommation nationale
- ⊕ le sucre ne couvre guère que 20 % des besoins
- ⊕ le soja, pas davantage

### 2.4. les activités en expansion

- ⇒ croissance modérée des cultures maraîchères
  - grande variété de productions
  - différents méthodes de production : plein champ, serres, tunnels de vinyle...
- ⇒ un développement rapide des cultures fruitières
  - pomme au nord
  - mandarine et pêche au sud
  - développement de la vigne avec augmentation de la consommation de vin
- ⇒ un développement récent et spectaculaire de l'élevage
  - Modifications de la consommation



- ✦ Augmentation de la consommation de produits laitiers, de viande et de graisse
- ✦ Mac Donald's est à présent la première chaîne de restauration au Japon, preuve s'il en fallait une, des modifications du régime alimentaire
- ✦ Les protéines animales restent cependant en bonne partie encore apportées par le poisson
- les types d'élevage
  - ✦ développement surtout de l'élevage porcin de telle sorte que le pays subvient pratiquement à ses besoins (12 millions de têtes)
  - ✦ essor spectaculaire de l'aviculture (volailles ; œufs) plus de 300 millions de têtes
  - ✦ essor aussi de l'élevage bovin, plutôt laitier dans le nord ( Hokkaido et Tohoku ), plutôt pour la viande dans le sud ( Kyushu et W Honshu )
- de sérieux problèmes aussi pour le gros élevage
  - ✦ une rentabilité médiocre avec des prix > aux cours mondiaux
  - ✦ une dépendance croissante au niveau de l'aliment du bétail ( activité de plus en plus tributaire du soja américain )
  - ✦ une demande qui augmente très vite
  - ✦ des importations massives et croissantes de viande australienne et américaine.

### *Conclusion partielle*

✦ Une agriculture qui, à ce prix, parvient en moyenne à satisfaire le marché national à concurrence de 50 % de ses besoins en 1997 ( sauf pour le riz : 75 % ) ; la dépendance alimentaire a tendance à s'accroître au fil des ans ce qui suscite une certaine anxiété.

✦ Il ne faut cependant pas oublier que l'exploitation de la mer a toujours fourni aux Japonais un important complément de ressources alimentaires et un notable apport de protéines. C'est encore le cas aujourd'hui

### **b) L'inégal devenir de l'aquaculture**

- l'élevage marin désormais le plus important au monde
- des difficultés du fait de la pollution des eaux

#### 1. l'ostréiculture

##### 1.1. les huîtres comestibles : 275 000 tonnes en 1990 !

- ⇒ collecte des naissains dans la baie de Matsuhima (région de Sendai) : 90 % de la production Japonaise
- ⇒ une large dominante de culture en parcs artificiels (tables et radeaux avec cordes suspendues où sont fixés les naissains)
- ⇒ localisation
  - = Mer intérieure et surtout baie de Hiroshima 50 % de la production
  - = baie d'Isé et NE de Honshu

##### 1.2. l'industrie perlière

- = produit de luxe destiné à l'exportation
- = un centre majeur de production : la baie d'Isé

#### 2. la culture des algues comestibles

- = production de nori, varech comestible, consommé séché
- = allure de véritable jardinage aquacole
- = une importante industrie de transformation
- = 10 % de la valeur des produits de la mer
- = localisation préférentielle en baie de Tokyo, baie d'Isé et à Kyushu

#### 3. les autres formes d'aquaculture marine :

- ⇒ ramassage et l'élevage des coquillages : 161 000 de coquilles St Jacques en 1990 !
- ⇒ pêche aux crustacés, et surtout au crabes dans le nord du pays
- ⇒ élevage des crevettes et des langoustines
- ⇒ de plus en plus de fermes marines, surtout à Kyushu
  - ✦ objectif : repeuplement des eaux côtières (baies fermées par des filets pour ensemercer les eaux en jeunes poissons)
  - ✦ activités aquacoles multiples le plus souvent

### c) Les difficultés de la pêche

- ➔ Une activité très importante au Japon,
  - 3<sup>ème</sup> rang mondial et 5 % de la production mondiale en 2001
  - Un rôle capital pour l'apport en protéines animales (80 % environ) et un aliment de base traditionnel pour les Japonais (consommation moyenne journalière par personne double de celle de la France)
- ➔ Un déclin net depuis une dizaine d'années
  - 1990 = 10.3 millions de tonnes de prises
  - 2000 = 5 millions de tonnes de prises

#### 1. la pêche traditionnelle est présente sur tous les rivages

- ➔ des atouts naturels nombreux
  - ✦ nombreuses anfractuosités de la côte
  - ✦ bonne extension du plateau continental autorisant le chalutage
  - ✦ rencontre de l'Oyashio et du Kuroshio ⇒ prolifération de plancton ⇒ grande richesse de la faune sous-marine
- ➔ des techniques variées :
  - ✦ à la ligne (maquereau)
  - ✦ à la palangre (corde traînée sur laquelle sont fixées des cordelettes et des hameçons) : thon
  - ✦ au filet : harengs, sardines, anchois
- ➔ une pêche surtout côtière, parfois hauturière
  - ✦ pêche côtière, le long des rivages = 20 % des prises
  - ✦ pêche hauturière (en haute mer), dans les eaux Japonaises, par des patrons pêcheurs disposant d'embarcations plus importantes
- ➔ une structure trop dispersée
  - ✦ trop de petites entreprises le plus souvent familiales, avec des navires modestes de moins de 3 tonnes et des rendements faibles, avec double activité.
  - ✦ un processus de modernisation et de concentration autour d'exploitants ayant des navires de 10 à 50 tonnes, voire des chalutiers modernes pouvant pratiquer la pêche hauturière et détecter les bancs de poissons
- ➔ des difficultés dans les années 70 du fait de l'excès de pollution, et de la surexploitation, mais un renouveau dans les années 80 du fait du repeuplement et de la lutte antipollution

#### 2. la grande pêche moderne

- ➔ Pêche hauturière (3/4 du tonnage) et pêche lointaine ( 1/5 du tonnage)
- ➔ Grandes sociétés possédant des flottes de gros navires métalliques très bien équipés pour de longues campagnes ( cf. navires-usines avec surgélation et conditionnement sur place )
- ➔ Présence sur toutes les mers du globe
  - ✦ dans les mers froides, Pacifique Nord, mer d'Okhotsk et mer de Bering, + expéditions même dans l'Atlantique Nord, surtout dans le secteur de Terre-Neuve : saumon, crabe royal, hareng, morue...
  - ✦ dans les eaux tropicales, Pacifique, Atlantique : pêche au thon et chalutage

- ✦ chasse au cachalot dans l'antarctique (du fait de l'interdiction de la chasse à la baleine)
- Evolution
  - ✦ très gros essor dans les années 60 et 70
  - ✦ production désormais en déclin du fait de la restriction des zones de pêche avec l'extension de la zone économique exclusive (ZEE) à 200 miles en 1977

### 3. les principaux ports de pêche

- En Stagnation ou en léger progrès  
CHOSCHI, YAISU, SAKAIMINATO, et les ports de Kyushu
- En déclin depuis 10 ans, les ports du Nord et du NE  
KUSHIRO, HACHINOE, ISHINOMAKI, WAKKANAI  
Carte Hachette page 172

*L'exploitation de la mer constitue donc une activité fondamentale pour l'alimentation nationale et l'un des fondements de l'industrie alimentaire Japonaise.*

*Néanmoins, le Japon est importateur de produits de la mer*

## **B. LES DEFIS A RELEVER**

### **1°) Les défis naturels**

#### **a) L'exiguïté et le morcellement du territoire**

- 378 000 Km<sup>2</sup> seulement, mais le Japon n'est pas pour autant un petit pays car il dispose d'un vaste espace maritime qui en fait le dixième pays par sa superficie)
- étirement sur 2000 kms de long
- 3400 îles dont 4 principales = 97 % du territoire
  - SHIKOKU      18 000 km<sup>2</sup>
  - KYUSHU      42 000 km<sup>2</sup>
  - HONSHU      228 000 km<sup>2</sup>
  - HOKKAIDO    78 000 km<sup>2</sup>
- un relief montagneux, très compartimenté, très morcelé, avec de nombreux blocs soulevés jouxtant des fossés d'effondrement : plaines intérieures, baies, Mer Intérieure.

#### 1. les 4/5 sont formés de montagnes et de collines

##### 1.1. des hauteurs moyennes entre 800 et 2000 m

- présentes partout sur le territoire et couvertes de forêts
- formes lourdes, avec de longues échines séparées par des vallées en V profondément incisées et très pentues

##### 1.2. des reliefs alpestres

- de hauts sommets dont une trentaine de plus de 3000 m avec arêtes, abrupts, crêtes, pics...
- deux zones essentielles
  - ✦ les Alpes Japonaises au centre de Honshu
  - ✦ le Daïsetsu dans le centre de Hokkaido

##### 1.3. des formes éruptives, de loin les plus originales

- ⇒ 265 volcans dans le pays
  - ✦ dont le point culminant, le FUJI à 3776 m

- ✦ dont une trentaine toujours en activité aujourd'hui
  - ✦ des paysages grandioses souvent désolés : cônes de toutes tailles et de toutes formes, de vastes champs de laves stériles, de nombreux lacs de cratère.
- ⇒ localisation
- ✦ dans le Nord : Hokkaido et Tohoku
  - ✦ dans le sud à Kita-Kyushu
  - ✦ le long de la lèvre sud de la "Fossa Magna"<sup>4</sup>

## 2. Les plaines ne couvrent que 16 % du pays

- ⇒ Fossés d'effondrement partiellement comblés par des dépôts alluviaux, soit au cœur des montagnes, soit en bordure de mer
- ⇒ Les grandes plaines ouvertes sur la mer, avec une baie abritée, disposent d'un sérieux avantage et ce sont elles qui sont les plus densément peuplées et les plus actives
- ⇒ Comblement par des alluvions très diverses, souvent grossières, parfois recouvertes par des dépôts d'origine volcanique apportés par le vent comme le "loam" du Kanto par exemple, très fertile.

## 3. Conséquences de l'exiguïté

- conquête de terres nouvelles
  - aux dépens de la mer et des lagunes
    - ✦ édification de terre-pleins dans les baies du Pacifique, à vocation industrielle essentiellement, mais aussi pour les aéroports
    - ✦ multiplication des rizières aux dépens des lagunes littorales côté mer du Japon
  - sur les basses pentes
    - ✦ construction de terrasses sur les basses pentes douces
    - ✦ utilisation de la zone de la « hara<sup>5</sup> » où est développé l'élevage bovin.
  - Colonisation et mise en valeur de Hokkaido (la densité n'y est toutefois que de 75 hbts/km<sup>2</sup>, ce qui est faible pour le Japon...)
- Utilisation optimale de l'espace (forte densification de l'occupation)
- Prix particulièrement élevé du terrain, notamment en milieu urbain

### **b) La violence du milieu naturel**

#### 1. les mouvements de terrain

##### 1.1. un système d'érosion très actif

- lié à l'intensité du ruissellement sur les pentes
- éboulements des versants de ravins, les débris obstruant les fonds des vallées
- dissection des pentes en de nombreux ravins, éperons et croupes
- redoutable érosion des sols sur la moindre pente dégarnie de végétation

*D'où l'absolue nécessité de la maîtrise des eaux et de l'aménagement des pentes en terrasses !*

##### 1.1. l'instabilité des plaines

- ⇒ des mouvements d'affaissement, qui nécessitent en bordure de mer une protection contre la submersion et la construction de digues
- ⇒ des mouvements de soulèvement parfois, qui engendrent l'encaissement des cours d'eau.

##### 2.2. les glissements de terrain lents sur les pentes argileuses

- ⇒ vitesse de glissement de 2 à 7 mètres/an !!!

<sup>4</sup> Fossa Magna : grande dislocation transversale du Japon, au centre de Honshu

<sup>5</sup> Hara : terroirs de basses pentes, au dessus des zones cultivées et au-dessous de la forêt, zones anciennement défrichées puis abandonnées et reconquises par une végétation naturelle dégradée.

- ⇒ surtout dans la région de la mer intérieure
- ⇒ engendre le déplacement des rizières qu'il faut donc réaménager régulièrement

### 2.3. les affaissements de terrain dans les grandes villes

- ⇒ plusieurs centimètres par an à cause du pompage excessif de l'eau
- ⇒ conséquence : ruptures de canalisations & fissuration des habitations

## 2. les désastres d'origine structurale

### 2.1. les éruptions volcaniques

- ⇒ désormais prévisibles, elles ne menacent plus guère la vie humaine
- ⇒ occasionnent toutefois de lourdes pertes matérielles

### 2.2. l'activité sismique

- ⇒ beaucoup plus dangereuse et grave car difficilement prévisible
- ⇒ une redoutable fréquence : dans la baie de Tokyo, la terre tremble près de 5000 fois par an... et 3 secousses sont sensibles par mois
- ⇒ les séismes sont particulièrement meurtriers
  - la chute des cloisons de papier et du bois des charpentes sur le foyer de la cuisine provoque des incendies qui peuvent aussi être liés à la rupture de canalisations de gaz
  - la proportion des constructions antisismiques est d'une importance toute relative : la spéculation n'a guère tenu compte de ce critère de construction...
- ⇒ exemples:
  - en 1923, les villes de Tokyo et Yokohama ont été détruites à 50 % : 140 000 morts et 45000 disparus...
  - Le 17 janvier 1995 : destruction de Kobé
    - ✦ 5000 morts
    - ✦ 280 000 sinistrés
    - ✦ 90 % des équipements portuaires détruits
    - ✦ paralysie de la seconde région économique Japonaise, le Kansai
  - Sendai en mai 2003

### 2.3. les tsunamis

- raz de marée associés aux séismes sous-marins
- vagues déferlantes de 20 à 30 mètres de haut à l'entrée des baies...
- le port de Nagoya a été détruit en 1959 !

## 3. Les désastres d'origine climatique : la violence des intempéries

### 3.1. la neige, surtout sur l'envers

- coupe les voies de communication, effondre les constructions, ensevelit les villes sous son épais manteau pendant de longues semaines, pouvant engendrer jusqu'à trois mois de paralysie
- la fonte des neiges engendre : des crues dévastatrices, des ruptures de digues, des inondations, l'ennoyage des rizières sous les débris...

### 3.2. les typhons sur l'Ouest du pays à la fin de l'été

- violentes dépressions, très creusées, nées sur la mer des Philippines, à la fin de l'été (septembre est le mois le plus arrosé au Japon), au moment où la mer est la plus chaude ( $> 25^\circ$ ) et où l'air est saturé et offre le maximum d'instabilité
- les plus violentes pluies de l'année (400 à 500 mm en 24 heures parfois), avec des vents violents atteignant 150 km/h : une force dévastatrice considérable qui affecte surtout la partie méridionale du pays et engendre des dégâts considérables.
- En Août 82, un seul typhon a fait plus de 400 morts...

### *Conclusion partielle :*

*La mise en valeur du pays est une œuvre jamais achevée, toujours menacée par les éléments, et cela a façonné les mentalités collectives, l'âme Japonaise en quelque sorte.*

*Les Japonais ont un sens aigu de l'impertinence de toute œuvre humaine, attitude d'ailleurs renforcée par le Bouddhisme. Ils ont aussi le sens et le goût du neuf, de l'innovation, tout en étant parallèlement très attachés à la Tradition. Ils ont surtout acquis au fil des temps des habitudes d'austérité, un sens de l'esthétique fondé sur le dépouillement et la simplicité vue la vulnérabilité de toute création humaine,*

*La volonté de dépasser les contraintes et la cohésion dans l'effort pour y parvenir se sont donc d'abord manifestées face à la nature avant que ce ne soit face à la concurrence économique*

*On ne saurait donc comprendre la géographie humaine et économique du Japon sans connaître au préalable les caractères de sa géographie physique .*

### **c) Les problèmes d'environnement**

L'environnement est devenu une sorte de drame national car la croissance s'est accompagnée d'une pollution considérable et d'une altération profonde de l'espace.

Une action vigoureuse a été entreprise tardivement et commence à porter ses fruits mais une partie du capital-nature a sans doute été saccagée irréversiblement.

#### 1. Les causes de la dégradation du cadre de vie

##### 1.1. Une longue priorité absolue à la croissance

- ⇒ absence quasi totale de réglementation en matière de lutte antipollution et d'urbanisme
- ⇒ insuffisance notoire des équipements collectifs avec déficit chronique de voirie, égouts et stations d'épuration, espaces verts, équipements sociaux

##### 1.2. l'ampleur de la concentration urbaine et industrielle

- ⇒ Un milieu urbain congestionné et pollué
  - ✦ émissions de fumées, gaz nauséabonds, fréquence des "smogs", persistants et insalubres (avec l'intense humidité atmosphérique)
  - ✦ rejet anarchique des eaux polluées
  - ✦ bruit
  - ✦ stress de la population
- ⇒ Les campagnes et les littoraux sont aussi concernés
  - ✦ pollution de l'eau douce par les usines avant qu'elle soit utilisée dans l'agriculture (40 % des rivières n'écoulent que des eaux polluées), polluées aussi par l'agriculture employant une quantité impressionnante de produits chimiques, engrais et pesticides
  - ✦ pollution de l'eau de mer où sont déversés les effluents industriels et les eaux polluées des rivières (Mer intérieure et côtes SE Pacifique très viciées ⇒ déclin de la pêche côtière par raréfaction des espèces)

##### 1.3. les contraintes de la vie quotidienne

- ⇒ les problèmes liés à la saturation des centres urbains
  - ✦ exigüité des logements
  - ✦ permanence du bruit
  - ✦ longueur et fatigue des transports en commun
  - ✦ seule exception : le bas taux de délinquance
- ⇒ l'angoisse et l'inquiétude
  - ✦ insuffisance du système de protection sociale
  - ✦ dures contraintes scolaires et taux anormalement élevé de suicides d'enfants

- ✦ crainte de la retraite ( pensions très faibles ; pécule de l'entreprise ; suicides de personnes âgées)

## 2. Une dégradation importante

### 2.1. saccage du capital nature

→ forêts abattues, collines arasées, pollution des eaux et de l'air, urbanisme anarchique

### 2.2. troubles nombreux sur le plan médical

- troubles psychiques et maladies névrotiques
  - maladies organiques, maladies respiratoires et intoxications
  - lésions cancéreuses
  - maladies des années 70
    - ✦ maladie de Minamata ( liée aux eaux chargées en mercure contaminant le poisson puis l'homme )
    - ✦ maladie « aie-aie », très douloureuse, liées au riz imprégné de...cadmium
- ⇒ augmentation des dépenses de santé & multiplication des congés de maladie

## 3. une réaction saltaire mais tardive

### 3.1. des pressions de la population

- multiplication des "mouvements d'habitants"
- interventions de plus en plus nombreuses, parfois violentes aussi

### 3.2. une lutte antipollution de plus en plus active

- grande sévérité pour les normes relatives aux gaz d'échappement
- dépoussiérage obligatoire des fumées d'usines
- réglementations de plus en plus strictes pour les industries polluantes

### 3.3. trois autres raisons indirectes à l'amélioration

- un effort d'aménagement du territoire avec amorce de régionalisme et une volonté de réduire l'appel tentaculaire de la mégalopole
- le redéploiement industriel (les industries de haute technologie sont beaucoup moins polluantes)
- l'exportation de la pollution (délocalisation des industries polluantes)

## 2°) Les défis humains

### a) faible croissance et vieillissement rapide de la population

#### 1. Une croissance très ralentie

année	1980	1985	2000
natalité pr mille	13.5	12	9.4
mortalité pr mille	5.9	6	7.6
acc. nat pr mille	7.6	6	1.8

- Le taux de fécondité de 2001 = 1.3 ( à Tokyo il est de 1.1 )
- Compte tenu de la très faible fécondité et de l'absence de renouvellement des générations, l'accroissement naturel va diminuant, et si la population est encore croissante, ce n'est que faiblement et pour un temps qui est compté : la population devrait diminuer à partir de 2006

- ⇒ La mortalité infantile est la plus faible au monde : 3.4 pour mille en 2001
- ⇒ L'espérance de vie à la naissance est en revanche la plus élevée au monde (84 ans pour les femmes, 77 pour les hommes)

## 2. une nette tendance au vieillissement

### 1.1. Evolution de la structure par âge

structure par âge	1950	1985	1997	2018
jeunes (<15 ans)	35 %	24 %	17 %	16 %
adultes (15 à 65)	60 %	67 %	68 %	59 %
vieux (> 65 ans)	5 %	9.5 %	15%	25 %

- ⇒ la pyramide des âges du Japon témoigne à l'évidence du vieillissement
  - net resserrement à partir de 1950
  - rétrécissement très net de la base de la pyramide

### 1.2. aspects du vieillissement

- ⇒ Plus tardif que dans les autres pays occidentaux, mais plus spectaculaire aussi car plus prononcé, avec une accélération rapide désormais
- ⇒ Un processus qui va peser de plus en plus sur l'économie
  - charge croissante d'inactifs pour les actifs de moins en moins nombreux : la population adulte parmi laquelle se recrutent les actifs verra sa proportion diminuer à partir de 1995
    - ⊕ En 1997, la proportion des retraités /actifs est de 25 %
    - ⊕ En 2025, elle sera de 56 % !!!
  - coût de plus en plus élevé du salaire à l'ancienneté : la main d'œuvre Japonaise est de plus en plus chère !
  - vu la situation de plein emploi, le problème qui va se poser rapidement est celui de la pénurie de main d'œuvre.
- ⇒ Problème de l'insuffisance notoire des équipements pour les personnes âgées aujourd'hui et de l'ampleur des réalisations à effectuer sous bref délai
- ⇒ Des différences régionales : le Japon de « l'envers » est particulièrement atteint par le phénomène et on y assiste à la mort de nombreux villages

## **b) L'érosion du consensus**

*Le Japon aussi doit lui aussi faire face aux conséquences de la libéralisation, de la mondialisation, de la crise contemporaine. La population Japonaise se prend désormais à douter du système et du modèle Japonais ... Le moral est sérieusement affecté !*

### 1. Les premiers mouvements de contestation civile

- ⇒ mouvements de citoyens dans les années 60 (contre la bombe atomique ou contre la guerre du Vietnam)
- ⇒ mouvements d'habitants dans les années 70
  - ⊕ mouvements locaux, mais nombreux (au nombre de 4000)
  - ⊕ mouvements antipollution, sur des problèmes d'équipement...
  - ⊕ mouvements très actifs mais jamais unifiés

### 2. La cohésion sociale ébranlée depuis 15 ans

#### 2.1. Par l'impact de la société de consommation et de la mondialisation



- Occidentalisation des normes et des comportements
- Montée de l'individualisme,
- Développement du consumérisme : aspiration à davantage consommer pour le confort, les loisirs, les voyages...)
- ⇒ remise en cause de grands principes du modèle japonais
  - remise en cause de l'emploi à vie par
    - ⊕ les licenciements,
    - ⊕ la multiplication des CDD (27 % du salariat en 2002 contre 21 % en 1993) qui pourront être renouvelés indéfiniment
    - ⊕ la flexibilité et de la précarité
  - remise en cause du salaire à l'ancienneté et développement du salaire au mérite

## 2.2. Par « L'économie de bulle » puis la récession actuelle

- Avec la bulle spéculative des années 80, le rêve d'acheter un appartement devient désormais hors de portée de l'ouvrier et même du cadre moyen (un appartement de 100 m<sup>2</sup> vaut 6 millions de francs et nécessite une hypothèque sur une ou deux générations...)
- ⇒ sentiment de frustration et d'appauvrissement relatif
- L'éclatement de la bulle au début des années 90 engendre des ravages sur les budgets familiaux (les cagnottes secrètes des ménagères qui ont acquis des actions et procédé à des investissements massifs ont fondu en même temps que la bourse s'est effondrée lors de l'éclatement de la bulle...)
- ⇒ L'appauvrissement devient très concret, la déception et l'amertume aussi

## 2.3. Par une moindre confiance dans l'état et les autorités

- ⇒ Perte de confiance dans l'état,
  - affecté par la corruption et la bureaucratie,
  - incapable de se réformer, le quasi immobilisme des gouvernements tenant au clientélisme et à l'organisation sclérosante des partis politiques contrôlés par les plus anciens militants.
  - Incapable d'assurer l'alternance puisqu'un seul parti dirige le pays depuis des lustres
- ⇒ Une succession d'évènements inquiétants pour la population
  - Le fanatisme criminel de la secte AUM avec le terrible attentat au gaz dans le métro de Tokyo en 1996
  - L'incurie du pouvoir face à la catastrophe de Kobe du 17 janvier 1995 :
    - ⊕ lenteur des secours, corruption...
    - ⊕ en 1997, 25 % du potentiel détruit n'est pas reconstruit et 21 % des 320 000 sinistrés vit toujours dans des logements provisoires en périphérie
  - La faiblesse du gouvernement face à la prise d'otages de l'ambassade du Japon au Pérou (126 jours en 1996-97)
  - Les deux incidents nucléaires en décembre 95 et mars 97 ont engendré une montée de l'opposition écologique et une inquiétude très partagée dans l'opinion
  - La marée noire en janvier 97 à 400 kms à l'ouest de Tokyo (Mikuni)
  - L'effet désastreux de la multiplication des scandales liés à la spéculation
  - L'incapacité à surmonter la crise actuelle

### c) Les exclusions

*Les grands indicateurs économiques indiquent un recul de la pauvreté avec le développement de la consommation de masse ; pourtant il existe des exclus de la croissance.*

#### 1. Le problème de l'immigration et les exclusions raciales

- 99 % de la population est d'origine Japonaise mais il y a tout de même un problème d'immigration et de minorités
- Un débat rouvert aujourd'hui du fait de la pénurie de main d'œuvre, mais toujours autant de réticences toutefois !

### 1.1. Très peu d'immigration au Japon

- Une tradition de refus de l'immigration : l'étranger est "l'homme du dehors"
- 1.2 million en 1991
- Trois groupes excèdent alors les 100 000 ressortissants :
  - ✦ 693 000 coréens, dont 80 % sont nés au Japon, toujours considérés comme étrangers... sous prolétariat dont l'intégration est quasiment impossible
  - ✦ 171 000 chinois
  - ✦ 119 000 brésiliens d'origine japonaise
  - ✦ Philippins, Thaïlandais, Bengalais
- Plus de 300 000 clandestins environ, cantonnés dans les besognes les plus sales (30 000 expulsions / an environ)
- Une immigration surtout asiatique, de l'ASEAN surtout, concentrée sur Tokyo, d'hommes jeunes et célibataires se satisfaisant d'emplois pénibles dangereux et salissants.

### 1.2. Deux peuples marginalisés et mésestimés

- 500 000 okinawais toujours victimes de discriminations
- les Aïnous dans le nord de Hokkaido (habitants initiaux du Japon, aborigènes)

## 2. l'exclusion par la pauvreté

### 2.1. les « Burakumin » ou « non-humains »

- « race invisible » ne rentrant pas dans le système des quatre castes, originellement liée au contact avec le cuir, la viande, les animaux, le shintoïsme n'acceptant pas qu'on vide le sang.
- cas unique dans les pays développés que l'existence d'une telle classe de parias, d'environ 3 millions de personnes de race et de culture Japonaise, que d'anciens interdits ont maintenu de génération en génération dans une situation méprisée ; contraints de pratiquer l'endogamie, l'accès aux grandes entreprises leur est en outre refusé
- théoriquement citoyens à part entière depuis 1947 mais toujours isolés en réalité

### 2.2. la crise a révélé de nouveaux pauvres

- les chômeurs, indemnisés pendant 6 mois (60 % de l'ancien salaire) puis marginalisés au delà de cette période s'ils restent sans emploi
- les manœuvres, prolétariat d'origine rurale, journaliers du bâtiment
- une partie des retraités
  - ✦ retraite minime, surtout dans les petites entreprises
  - ✦ nombreux hospices et nombreux suicides aussi
  - ✦ contradiction totale avec le culte des ancêtres...

*Le Japon est en fait une société très dure pour ceux qui n'ont pas réussi*

## 3. Les femmes

### 3.1. Place des femmes et rôle dans la famille

- ⇒ une façade égalitaire dans le cadre du mariage et de la famille
- ⇒ un rôle spécifique
  - l'homme travaille et rentre tard
  - la femme a en charge

- ✦ le ménage qu'elle dirige
- ✦ l'argent qu'elle reçoit et l'épargne sur laquelle elle règne
- ✦ l'éducation et la réussite scolaire des enfants
- le rythme de la vie des femmes
  - ✦ vie active et double salaire avant la première naissance
  - ✦ avec la première naissance tout change et la mère doit se consacrer entièrement à l'enfant :
  - ✦ elle quitte donc son travail vers 27-28 ans et élève son enfant environ jusqu'à l'âge de 35 ans où elle recherche à nouveau du travail
  - ✦ le malthusianisme actuel au Japon s'expliquerait en partie par une espèce de « grève des ventres », de refus du deuxième enfant
  - ✦ vers 55 ans problème dramatique quant survient l'âge de la retraite, dérisoire

### 3.2. Place des femmes au travail

- ⇒ Egalité officielle dans le travail depuis 1986 et sur tous les plans
- ⇒ Inégalité en réalité
  - inégalité des salaires :
    - ✦ salaires féminins en moyenne moitié moindres
    - ✦ femmes défavorisées par le salaire à l'ancienneté du fait de son rôle familial, par la limitation des heures sup. à 6 heures/semaine, par leur formation initiale moindre (filères courtes en général)
  - inégalité des métiers
    - ✦ beaucoup d'emplois à temps partiel, sous-payés, précaires
    - ✦ beaucoup d'emplois d'exécutants et très peu dans l'encadrement

### 3.3. Faible représentation politique

- ⇒ forte activité dans la vie associative locale, sur le terrain, là où se fait leur pratique sociale
- ⇒ sous-représentation généralisée à tous les échelons de la vie politique, nationale, régionale ou locale : Il existe donc un fort décalage entre les textes et la réalité...

### ***Conclusion partielle***

*Le Japon a une insuffisante culture de la diversité : la propension à l'homogénéité et au conformisme devient un inconvénient et le système n'est absolument pas exportable faute d'universalité. Ce système très centré sur la japonité engendre un manque relatif de vitalité, de créativité, d'esprit critique*

## **3°) Les défis économiques de la mondialisation**

- ⇒ Pendant la forte croissance, jusqu'en 1974, le développement industriel spectaculaire était fondé sur la demande intérieure avec un marché très protégé, très secondairement sur des exportations.
- ⇒ Vint ensuite le temps de la mondialisation : le Japon s'est dans un premier temps davantage tourné vers l'extérieur, mais sous la pression il a aussi dû dans un second temps s'ouvrir à l'extérieur, à partir des années 90.

### **a) Les chocs commerciaux sont rudes eux aussi**

#### 1. montée du protectionnisme US

- 1971 dispositif US pour limiter unilatéralement le déficit US
- 1987 droits de douane de 100 % sur certaines importations US en provenance du Japon
- pressions américaines permanentes directes, ou indirectes, par le GATT puis l'OMC

#### 2. concurrence accrue due à l'essor des NPI d'Asie du SE

- NPI de première génération, les « 4 dragons », sur des produits industriels élaborés (constructions navales ou automobile coréenne, électronique de grande consommation)
- NPI de seconde génération, les « bébés tigres », pour des produits de grande consommation

### 3. Ouverture progressive du marché Japonais

- Ouverture relative du marché pour les industries mûres et la grande distribution sous la pression US
- La part des produits manufacturés étrangers dans les importations totales est passée de 23 % à 59 % entre 1980 et 1995.

## **b) Les chocs financiers sont plus redoutables encore**

### 1. « l'Endaka » ou hausse du Yen jusqu'en 1995

- ⇒ choc de la réévaluation du Yen à partir de 1985 ( Les accords du Plaza favorisent la baisse du \$ et la hausse du Yen )
  - 1985 : 1 \$ = 264 yens
  - 1995 : 1 \$ = 96 yens
- ⇒ réaction Japonaise : baisse du taux d'escompte ( 0.5 % aujourd'hui )
  - ⇒ crédit facile, croissance des investissements

### 2. Les crises financières contemporaines :

- L'explosion de la bulle spéculative et la crise financière de 1989
- Le contrecoup de la crise financière Asie-Pacifique de 1997-1998
- L'explosion de la bulle internet (effondrement brutal des valeurs internet et technologiques en 2000)

## **C. LA CRISE CONTEMPORAINE**

### **1°) L'éclatement de la bulle financière et immobilière**

#### **a) La crise de décembre 89**

##### 1. Naissance et gonflement de la bulle spéculative

- ⇒ Climat d'euphorie économique
- ⇒ Spéculation effrénée à la Bourse de Tokyo de 86 à 89 du fait de la masse de capitaux disponibles (en bourse et dans l'immobilier)
- ⇒ Bourse et prix de l'immobilier s'envolent
- ⇒ Argent abondant et crédit facile
- ⇒ Endettement des particuliers et des entreprises au-delà du raisonnable

##### 2. L'éclatement de la bulle : renversement de tendance en décembre 1989

- = crise financière et dégonflement de la bulle
- ⇒ augmentation des taux d'intérêt par la Banque du Japon et assèchement brutal du crédit
- ⇒ Crise boursière : forte chute du Nikéi (baisse de 50 % entre 1990 et 1998)
- ⇒ Crise immobilière :
  - en peu de temps l'immobilier chute de 60 à 80 %
  - douze années de baisse consécutive

- La valeur des logements est revenue à celle de 1987
- ⇒ Crise bancaire
  - Les banques se retrouvent avec une montagne de créances douteuses qui s'élèveraient encore à l'heure actuelle à 1 000 milliards de dollars
  - Des pertes colossales s'accumulent d'année en année ( 33,5 milliards d'euro de pertes en 2002-2003 pour les 7 premières banques : un désastre record !
  - Le cours des banques s'effondre en bourse
  - L'état doit intervenir pour voler au secours des banques menacées de faillite :
    - ⊕ 9000 milliards de yens en 5 ans !
    - ⊕ 15 milliards d'euro injectés en 2003 dans la 5<sup>ème</sup> banque du pays pour lui permettre de survivre !
  - Les banques limitent les crédits de manière drastique, ce qui entraîne la faillite de milliers de petites et moyennes entreprises.
  - Restructuration en cours avec fusions
  - Crise de confiance dans la population

### **b) Le contrecoup de la crise asiatique de 1997-98**

- ⇒ Depuis juillet 1997, la crise financière de la zone Asie-Pacifique, touchant les pays d'Asie du SE, (Corée, Indonésie, Thaïlande etc...) est venue s'ajouter à une situation déjà difficile ...
- ⇒ De nouvelles créances Japonaises douteuses sur ces pays pris de plein fouet dans la tourmente financière...
- ⇒ L'effondrement de leur monnaie rend leurs exportations particulièrement compétitives par rapport à celles du Japon dont la monnaie continue de s'apprécier face au dollar...

### **c) L'explosion de la bulle internet en mars 2000**

- ⇒ Effondrement mondial des valeurs internet et technologiques en mars 2000 après une euphorie excessive et une spéculation effrénée
- ⇒ Effondrement consécutif de toutes les autres valeurs et difficultés économiques accrues

#### ***Conclusion partielle :***

*Du jour au lendemain, des millions de Japonais eurent l'impression qu'une partie de leur patrimoine, gonflé artificiellement par la spéculation, s'était tout simplement volatilisé... Pour nombre d'épargnants, c'est d'ailleurs plus qu'une impression, c'est une réelle catastrophe !*

## **2°) La récession des années 90 et 2000**

→ la plus grave depuis 1945

### **a) La croissance cassée**

#### **1. Les taux de croissance révélateurs des années 1990**

- 18 mois de récession, entre l'été 1991 et la fin de l'année 1993
- 25 autres mois de récession de Mars 97 à Avril 99
- Nouvelle récession depuis 2001 et continuant en 2002 (chute de 0.9% du PIB , la plus grave en 20 ans

#### **2. De la stagnation économique à la récession**

- ⊕ surcapacité de production du fait de la baisse de la demande
  - ⇒ baisse de la demande mondiale (crise Asie Pacifique, Russie, Amérique latine)
  - ⇒ stagnation de la consommation intérieure

- ✦ ruine des épargnants
- ✦ baisse des salaires de 2.3 % en 2002 dans l'industrie
- ✦ montée du chômage (5,4 % en 2003, niveau record depuis 50 ans)
- ✦ inquiétude des Japonais qui épargnent (au taux de 0,3 % !) plutôt que de consommer
- ➔ Les entreprises en difficulté
  - baisse des profits des entreprises financièrement fragilisées
  - ralentissement des investissements
  - multiplication des faillites

## **b) Une situation aggravée par de profonds déséquilibres financiers**

### 1. Des tendances déflationnistes

- ➔ Demande insuffisante :
  - ✦ véritable atonie de la consommation qui n'a cessé de décroître depuis la fin 99
  - ✦ tendance à la baisse des salaires, des primes, des pensions des nouveaux retraités
- ➔ Baisse des prix (prix de gros et prix de détail) du fait :
  - ✦ de la faiblesse de la demande
  - ✦ des mesures d'austérité prises à partir de 1997
  - ✦ de la déréglementation qui facilite l'accès des produits étrangers moins chers

### 2. Un endettement de l'état considérable

- Coût très élevé des plans de relance de l'état pour redresser l'économie
- Très lourd endettement de l'état :
  - ✦ Pays désormais aussi endetté que les Etats-Unis ( 3300 Milliards de \$)
  - ✦ 143 % du PIB en 2002, le plus lourd des pays de l'OCDE : le Japon est le deuxième débiteur mondial !
  - ✦ budget financé par moitié par emprunt obligataire
  - ✦ selon les prévisions, le service de la dette équivaldrait à la totalité des recettes fiscales dès 2007 !!!

### 3. L'effondrement du taux d'épargne des ménages

- Environ 25 % du revenu disponible dans les années 70 et moins de 7 % en 2001 :
  - ✦ Les Japonais sont contraints de puiser dans leur épargne pour maintenir leur niveau de vie
  - ✦ Le vieillissement fait que le recours à l'épargne est de plus en plus important : on puise dans les réserves accumulées pendant la période d'activité
- La valeur absolue de l'épargne reste cependant considérable, environ 10 500 milliards d'euros

### 4. La fuite des capitaux

- plus de 1 milliard de dollars (voire 1,6) fuient le Japon chaque jour.
- Les Japonais ont investi 269 milliards de dollars en bons du Trésor américain.

## **c) Des restructurations en cours mais une incertitude persistante**

- ⇒ D'importantes fusions dans le secteur industriel et dans le secteur bancaire
- ⇒ Diminution du nombre des salariés chez les grands noms de l'industrie avec diminution des surcapacités de production (Sony, Nissan, Mitsubishi dans un premier temps, Toshiba, Hitachi, Fujitsu dans un second) : c'est devenu une tendance générale dans l'industrie du fait de l'ampleur des délocalisations
- ⇒ Plus grande ouverture aux capitaux étrangers

- ⊕ cf. reprise d'une partie de Nissan par Renault, de Subaru et Isuzu par General Motors, de 34 % de Mitsubishi Motors par Daimler-Chrysler) : les Japonais ne sont d'ailleurs pas mécontents de laisser amorcer le « sale boulot » de la restructuration par des étrangers.
  - ⊕ ATT, British Telecom sont aussi présents
  - ⊕ Le montant total des investissements de l'étranger s'élève désormais à 3270 milliards de \$ (+ 79 % de 1999 à 2000)
- ⇒ Le processus de restructuration n'est pas achevé. Il existe encore d'importantes surcapacités de production qui nuisent à la productivité des entreprises ( 30 % dans l'automobile, 40 % dans la construction)

### III. LES AIRES DE LA PUISSANCE JAPONAISE

#### A. L'INSCRIPTION DE LA PUISSANCE DANS LE TERRITOIRE JAPONAIS

##### 1°) Les disparités régionales

###### a) L'inégale répartition des hommes

- Une population concentrée dans les plaines
- 80 % de la population se concentre sur... 3 % du territoire, et 50 % du territoire et inoccupé : les Japonais ont tendance à saturer leurs espaces de vie, comme dans la Mégalopole par exemple.

###### 1. les densités rurales

- ⇒ nulles en territoire non cultivable : zones de montagnes par exemple
- ⇒ très élevées dans les plaines cultivables
  - ⊕ 300 hbts/km<sup>2</sup> en région de culture sèche
  - ⊕ 600 hbts/km<sup>2</sup> en région de culture irriguée

###### 2. la population urbaine est concentrée dans les plaines littorales

- ⇒ l'urbanisation s'est appuyée autrefois sur des centres de services nés d'un bourg-château féodal centré dans une petite plaine
- ⇒ les plaines étant pour l'essentiel périphériques, la répartition de la population l'est aussi
- ⇒ les grands centres urbains sont littoraux, le plus souvent au fond d'une baie où la terre gagne progressivement sur la mer ( terre-pleins à vocation industrielle) et où l'espace urbain s'étend aux dépens de l'espace rural

###### 3. Les zones vides ou peu peuplées

- ⇒ L'intérieur montagneux abandonné à la forêt
- ⇒ Hokkaido : colonisation récente et position excentrée par rapport au berceau de la civilisation Japonaise

###### b) Les grands contrastes régionaux classiques

###### 1. l'opposition Envers - Endroit est juste mais exagérée

- = exacte au plan climatique et au plan humain
- = peu appréciée des Japonais, certaines îles échappant à ce critère : Hokkaido, Kyushu

###### 1.1. l'Endroit est plus densément peuplé et plus urbanisé

- adret physique et humain, surtout au SE, plus attractif, moins vers le NE
- les plus fortes densités
- l'essentiel des villes, de la richesse, des activités industrielles et tertiaires
- l'essentiel de la Mégalopolis Japonaise
- les deux capitales historiques : Kyoto, puis Tokyo, ainsi que de la vieille métropole commerciale : Osaka

###### 1.2. l'envers, moins attractif

- ubac physique mais aussi humain



- des conditions climatiques plus difficiles, davantage de côtes basses moins propices au développement portuaire
- de vastes horizons de rizières, une population plus rurale, et pas de grande métropole s'ouvrant sur la mer du Japon

## 2. l'opposition Est-Ouest est plus appropriée

### 2.1. opposition naturelle

- ⇒ géomorphologique
  - ⊕ à l'est de la Fossa magna, terrains tertiaires et quaternaires, volcanisme actif mais tectonique moins marquée
  - ⊕ à l'ouest, un Japon à la fois plus ancien et aux reliefs plus complexes
- ⇒ biogéographique
  - ⊕ est = forêt caducifoliée
  - ⊕ ouest : forêt subtropicale lauricile

### 2.2. opposition historique et humaine

- ⊕ est = Japon plus féodal et guerrier
- ⊕ ouest = partie la plus anciennement aménagée, à l'école de la Chine, domaine de la riziculture irriguée, des activités commerciales et urbaines

## c) L'opposition Centre / Périphérie de l'archipel

L'écart entre la Mégalopolis (centre) et les autres régions (périphérie) s'est creusé dans les années 80

### 1. les régions défavorisées

- ⇒ l'ensemble de la périphérie mais surtout
  - ⊕ le sud de l'archipel : Okinawa, W de Kyushu
  - ⊕ le nord du Japon, Tohoku notamment
- ⇒ deux cas très critiques
  - ⊕ les villages de montagne, qui cumulent les handicaps : 1200 communes au total
  - ⊕ les petites îles, isolées, dont 435 sont habitées
- ⇒ conséquences :
  - ⊕ fort exode de population
  - ⊕ vieillissement important
  - ⊕ problèmes d'environnement : multiplication des friches, moindre entretien des rivières et des terres, augmentation des risques naturels (incendies, glissements de terrain)

### 2. Le centre : poids toujours dominant de la Mégalopolis

- 104 millions d'habitants, 84 % de la population totale
- 63 % du potentiel Japonais
- 71 % de la production industrielle Japonaise
- première façade portuaire du monde ( 1.2 milliards de tonnes en 1995)

## 2°) Un espace structuré par les activités économiques

### a) Un espace agricole différencié limité aux plaines

#### 1. la zone centrale est la plus anciennement occupée

- ⇒ système dominant
  - riz en culture d'été, blé ou soja en culture d'hiver

- théiers, mûrier et mandariniers sur les collines
- élevage et cultures maraîchères en expansion
- ⇒ systèmes plus diversifiés à l'endroit, davantage dominés par la riziculture à l'envers
- ⇒ plaines remarquablement aménagées, nivelées, irriguées

## 2. le SW tropical

- double voire triple récolte annuelle de riz
- patate douce et canne à sucre
- développement de l'arboriculture et de l'élevage bovin

## 3. le N : culture d'été et simple récolte

- la rigueur et la longueur de l'hiver interdisent toute culture pendant cette saison
- Hokkaido constitue une zone à caractère un peu pionnier, une zone "exotique" aux yeux des Japonais
- association fréquente blé - betterave - fourrage ( élevage bovin ) ; maïs et pomme de terre aussi

### **b) Un espace industriel concentré et conquérant**

#### 1. Un espace industriel essentiellement littoral

- ⇒ L'essentiel des plaines Japonaises sont ouvertes sur la mer
- ⇒ L'industrialisation s'est surtout développée aux points de rupture de charge que constituent les ports maritimes ; importations et exportations se trouvent facilitées
  - Création de "combinats" sur les littoraux pendant la période de haute croissance
    - ✦ zones industrielles littorales associées à un terre-plein, créées par l'état dans les années 60 pour faciliter l'intégration d'unités de fabrication lourdes complémentaires (pétrochimie, sidérurgie)
  - Conquête de terre-pleins aux dépens de la mer
    - ✦ Fonction portuaire et industrielle initialement
    - ✦ Aéroport du Kansai
    - ✦ Services et résidences de luxe à Tokyo désormais
- ⇒ Dispersion des usines de montage automobile dans la banlieue

#### 2. Pôles et régions industriels

##### 2.1. Trois zones dominantes

- ⇒ le KANTO, région de Tokyo, 32 % de la production industrielle
- ⇒ le TOKAI, région de Nagoya, avec 14 % industrielle
- ⇒ le KANSAI, région d'Osaka-Kobé, avec 11.2 % industrielle

##### 2.2. les autres régions sont nettement moins industrielles et secondaires

- ⇒ les pourtours de la mer intérieure
  - semis de centres industriels à développement relativement récent mais important, comme Hiroshima, Kuré, Okayama
- ⇒ dans le Nord du Japon
  - plusieurs villes espèrent un regain de dynamisme avec l'arrivée du Shinkansen
- ⇒ à Kyushu,
  - vieux pays noir en déclin et en reconversion de Kita-Kyushu
  - implantation préférentielle des technopôles, comme dans une sorte de Sunbelt Japonais

### **c) Un espace urbanisé, structuré et hiérarchisé**

90 % de la population vit dans des communes > 10 000 habitants

## 1. caractères généraux du milieu urbain

- ➔ le manque d'espace
  - ✦ les maisons individuelles demeurent nombreuses, appréciées des Japonais, et la tendance à l'étalement des villes est ancienne
  - ✦ la construction verticale gagne du terrain, en centre ville surtout mais aussi en banlieue
  - ✦ de plus en plus de constructions souterraines, notamment pour les ensembles commerciaux
  - ✦ exigüité et coût élevé des logements
  - ✦ une véritable saturation du milieu urbain avec des conditions de vie pénibles.
- ➔ des mutations importantes
  - ✦ dissociation croissante entre lieu de résidence et lieu de travail
  - ✦ avec l'extension des banlieues, de nouveaux centres-villes se développent autour des gares

## 2. La MEGALOPOLIS Japonaise

### 2.1. Des conditions naturelles plutôt favorables

- ✦ rivage de l'endroit aux conditions plus clémentes qu'ailleurs
- ✦ de grandes baies où s'étalent les métropoles et qui offrent un abri remarquable pour de grands ports tout en se prolongeant vers l'intérieur par de grandes plaines

### 2.2. les paysages

- ⇒ la plus grande conurbation au monde
  - ✦ 2/3 de la population et de l'industrie Japonaises s'y concentrent
  - ✦ 1000 kms de long, de Tokyo à Kita-Kyushu
  - ✦ 2 à 20kms de large
  - ✦ des densités moyennes de 3000 hbts/km<sup>2</sup>
- ⇒ un tissu urbain pratiquement continu, comprenant de grandes agglomérations, des zones industrielles, un dense chevelu de moyens de transports, des espaces de loisirs, des campagnes rurbanisées.

### 2.3. un ensemble très structuré

- ⇒ par ses activités industrielles aussi bien lourdes que de haute technologie
- ⇒ par son armature de transports rapides
  - ✦ le SHINKANSEN, T.G.V. Japonais, = colonne vertébrale de cet ensemble (prolongé au N vers Sapporo)
  - ✦ réseau autoroutier
  - ✦ liaisons aériennes serrées
  - ✦ cabotage actif pour le transport des marchandises (2/3 des marchandises transportées)
- ⇒ par ses grands pôles urbains qui organisent et commandent l'espace :
  - le groupe de la baie de Tokyo
    - ✦ TOKYO 8.4 millions d'hbts
    - ✦ YOKOHAMA 3
    - ✦ KAWASAKI 1.1
  - la baie de Nagoya 2.1
  - le groupe de la Baie d'Osaka
    - ✦ OSAKA 2.6
    - ✦ KOBE 1.4
    - ✦ KYOTO 1.5
  - le groupe de Kita-Kyushu-Fukuoka
    - ✦ KITA-KYUSHU 1.1

- ✦ FUKUOKA 1.6  
Ce groupe est relié à Honshu par un tunnel ferroviaire sous le détroit de Shimonoseki
- + HIROSHIMA et OKAYAMA, autres villes millionnaires

### 3. l'opposition Tokyo / Osaka

#### 3.1. Tokyo conforte sa suprématie

- ⇒ causes
  - fonction de capitale politique d'un état centralisé
  - position géographique au cœur de l'archipel ⇒ premier nœud de communications
  - site exceptionnel au bord d'une baie profonde avec une plaine qui est la plus vaste du Japon
- ⇒ la capitale
  - 31 millions d'habitants ( région )
  - fonction de capitale politique
  - fonction de direction économique et financière : sièges sociaux, banques, bourse
  - fonction commerciale
    - ✦ deux aéroports
    - ✦ un gigantesque ensemble portuaire
  - fonction industrielle
    - ✦ main d'œuvre de la région de Tokyo = 2/3 de la main d'œuvre manufacturière française !
    - ✦ un tissu industriel très diversifié
- ⇒ une politique de grands travaux pour accroître la suprématie
  - pont, tunnel traversant toute la baie de Tokyo
  - terre-pleins industriels
  - extension sur la mer de l'aéroport d'Aneda pour rivaliser avec Osaka ⇒ comblement partiel d'une partie de la baie

#### 3.2. Osaka, la rivale

- ⇒ le « 2<sup>ème</sup> œil du Japon », 16.5 millions d'habitants
- ⇒ agglomération longtemps capitale économique du Japon, jusqu'en 1945 ; une croissance retrouvée dans les années 70.80, mais trop tardive et insuffisante pour lui faire retrouver la prospérité dominante d'autrefois
- ⇒ essor cependant
  - région urbaine tripolaire : Osaka, Kobe, Kyoto
    - ✦ Osaka = 2ème centre commercial, 2ème bourse Japonaise, 3ème bourse mondiale
    - ✦ Kobe = port du Japon
    - ✦ Kyoto = tourisme, fonction industrielle aussi
  - conversion des industries lourdes vers les industries de pointe
  - nouvel aéroport du Kansai avec une desserte > à Tokyo
  - technopôle de Keihanna au nord, cité scientifique & centre de recherche
- ⇒ 17.01.1995, un séisme particulièrement destructeur (amplitude 7.2 ) ⇒ un gigantesque chantier aujourd'hui pour la reconstruction

### 3°) L'aménagement du territoire Japonais

#### a) La modernisation du système des transports

La mise en place d'une économie moderne et unifiée n'a pu se réaliser que par la création d'un réseau cohérent de voies de communications, opération d'autant plus nécessaire que le relief est montagneux et le pays naturellement fragmenté.

Des efforts récents ont été entrepris pour améliorer les transports terrestres et apporter une meilleure efficacité à l'outil portuaire

## 1. l'amélioration des transports terrestres

### 1.1. les grands travaux

- ouvrages d'art entre les quatre îles principales
- un tunnel et deux ponts avec Kyushu
- un pont entre Shikoku et Honshu
- un tunnel de plus de 50 kms avec Hokkaido

### 1.2. le réseau routier reste d'une qualité inégale

- 4500 kms d'autoroutes en 1993 avec grande importance de l'axe Tokyo Kobe
- augmentation du trafic marchandises depuis 20 ans, ce qui accroît la congestion urbaine → camions = 45 % du trafic marchandises, en ↑
- amélioration en cours, surtout de la mégalopole vers les régions proches, ce qui permet un desserrement industriel vers l'arrière pays de la Mégalopole

### 1.3. les chemins de fer

⇒ le réseau

- 2 grandes voies longeant l'une le Pacifique, l'autre, la mer du Japon avec des transversales de l'une à l'autre, les 4 grandes îles étant désormais reliés entre elles par l'intermédiaire de viaducs ou de tunnels sous-marins
- 28 000 kms de voies, les plus fréquentées étant les 900 kms entre Tokyo et Fukuoka au sein de la Mégalopolis Japonaise, d'autres voies étant par ailleurs fermées du fait de la concurrence avec la route
- privatisation en 1987 au profit de 10 sociétés privées

⇒ le trafic

- 7 % des marchandises : un rôle minime et en déclin
- rôle croissant pour les voyageurs
  - ⊕ 25 % du trafic voyageurs entre Osaka et Tokyo
  - ⊕ concurrence de l'avion à peine plus cher, avec des fréquences plus rapides, et des distances-temps plus réduites

⇒ le Shinkansen

- T.G.V. Japonais
- colonne vertébrale de la Mégalopolis, avec extension vers le nord → Sapporo
- 2000 kms de long
- double effet
  - ⊕ a favorisé une certaine décentralisation tertiaire (y compris des sièges sociaux)
  - ⊕ a favorisé les migrations pendulaires sur une plus vaste superficie, accroissant ainsi l'emprise de Tokyo

## 2. l'amélioration de l'efficacité portuaire

### 2.1. une importance toute particulière du cabotage

- il concerne les 1089 ports maritimes du Japon
- il assure **48 %** du trafic des marchandises, surtout pour les pondéreux ; la voie maritime a donc un rôle essentiel, d'autant que c'est le mode de transport le moins coûteux

### 2.2 Des grands travaux

- adaptation au gigantisme : chenaux de grande profondeur, grands ports minéraliers
- création de grandes zones industrialo-portuaires

- construction d'îles artificielles, une quinzaine aujourd'hui : ex → Nippon Kokan en baie de Tokyo, Rocco Island et Port Island en baie de Kobe

## **b) La politique de desserrement industriel et de rééquilibrage régional**

### 1. Les effets de la période de haute croissance

- elle a privilégié les combinats et la concentration dans les baies, en localisation littorale, amplifiant ainsi la prépondérance de la mégalopolis
- elle a donné naissance à de véritables nébuleuses industrielles en périphérie urbaine, dans la banlieue de Tokyo, autour de Nagoya et dans le Kansai

### 2. Depuis une quinzaine d'années, essaimage industriel hors mégalopolis

#### 2.1. dissociation entre industrie et littoral

⇒ nouvelle structure en demi-anneaux concentriques avec:

- ⊕ le combinat sur le littoral
- ⊕ la ville en arrière
- ⊕ la technopôle au-delà
- ⊕ désormais diffusion d'industries de montage et de haute technologie en zone plus périphérique encore, autorisée par l'amélioration des transports

#### 2.2. Le plan Technopolis de 1982

- il vise à la création de 26 technopôles en province pour rééquilibrer l'archipel
- définition
  - ⊕ Lieu innovant et attractif réunissant des entreprises de haute technologie et des centres de recherche et de formation dont les interactions nourrissent le développement
  - ⊕ Développement de nouvelles petites régions industrielles, déconcentrées, intégrées au paysage, très bien reliées à la mégalopole
- remarques :
  - ⊕ nombre d'entre eux sont très proches de la mégalopolis
  - ⊕ d'autres ne comportent que quelques laboratoires et quelques industries et n'ont qu'un effet d'entraînement limité
  - ⊕ une douzaine d'entre eux ont aujourd'hui vraiment réussi

#### 2.3. loi de 1992

→ pour encourager le développement de centres régionaux et la délocalisation d'un certain nombre de sièges sociaux

## **B. LA PUISSANCE JAPONAISE EN ASIE ORIENTALE**

- Depuis le début des années 1990, les relations entre le Japon et l'Asie du Sud-Est s'intensifient au détriment des relations avec les Etats-Unis ou l'Europe et l'ascendant économique du Japon sur l'Asie s'est considérablement développé
- L'Asie est devenue un partenaire commercial essentiel du Japon
  - ⊕ La place de l'Asie dans les exportations Japonaises est passée de 26 à 41 % et le Japon exporte de plus en plus des biens d'équipement.
  - ⊕ La place de l'Asie dans les importations Japonaises est passée de 12 à 36 % et le Japon importe de plus en plus des biens de consommation.
  - ⊕ L'excédent commercial Japonais avec l'Asie est de plus de 50 milliards de dollars (environ 12 milliards avec l'Europe et 36 milliards avec les Etats-Unis) et l'Asie est la première source d'excédent commercial désormais

- Les Japonais ont accru leurs investissements directs dans les pays émergents de la région, en vue de conquérir les marchés locaux, en particulier dans l'automobile, (= plus de la moitié des investissements Japonais après 1992), et ils multiplient les gestes pour aider ses voisins asiatiques en difficulté (contribution au FMI, aide au développement, etc.)

### **1°) Place originale des pays pétroliers**

- excédent commercial substantiel face au Japon
- effort d'exportation dans cette direction
- peu d'investissements au Moyen-Orient du fait de l'instabilité politique, davantage en Asie du SE

### **2°) Rôle encore réduit de la Chine et de la Russie dans les échanges nippons**

#### **a) Un lourd passif historique**

- grave contentieux historique avec ces deux géants et voisins (guerres et séquelles de celles-ci)
- rôle de la guerre froide (Chine et URSS dans le système communiste pendant la majeure partie du second XX<sup>ème</sup> siècle)

#### **b) Normalisation tardive et modeste avec l'URSS et la Russie**

- Intérêt Japonais pour l'Extrême-Orient russe et la Sibérie
- Problème des Kouriles toujours en suspens, pomme de discorde entre les deux pays

#### **c) Normalisation et relations croissantes avec la Chine**

- Accord en 72 puis traité de paix et d'amitié signé en 78 en a fait toutefois le 4ème client du Japon et son huitième fournisseur.
- Forte progression dans les années 90 ;
  - le Japon délocalise aussi dans les Z.E.S ses activités de montage
  - l'intégration de Hong-Kong, avec laquelle le Japon avait des relations étroites, double d'un seul coup le volume des transactions avec la Chine Populaire
- Actuellement forte concurrence chinoise
  - Le déficit commercial avec la Chine ne cesse de se creuser (27 milliards de \$ en 2001 !)
  - Forte pénétration de produits chinois à bas prix
  - Le Japon va devoir s'impliquer davantage dans le boom économique chinois avec des investissements importants pour pouvoir en profiter et ne pas se contenter de le subir.

### **3°) Des relations spécifiques avec les quatre dragons**

#### **a) Un lourd passé colonial**

- forte empreinte coloniale avec ce que cela engendre de ressentiment, de méfiance et de volonté d'indépendance en Corée et à Taiwan
- brutale conquête et occupation très répressive de Hongkong et Singapour pendant la 2<sup>ème</sup> GM

#### **b) Une contribution ultérieure importante au développement des NPI**

##### 1. les réparations de guerre

→ payées non pas en capital mais en aide en personnel et en technologie suite au traité de San Francisco

## 2. l'aide publique au développement (ADP)

- prend le relais des réparations
- concentrée sur les pays asiatiques proches, et utilisable pour des achats au Japon
  - depuis 91 l'ADP du Japon à la Corée a cessé
  - depuis 1987, c'est la Corée qui fournit de l'ADP dans la région

## 3. les investissements de délocalisation

- Transfert d'activités industrielles n'étant plus en phase avec les niveaux de revenus et de développement du pays
  - dans les années 60, abandon du textile au profit de Taiwan et de la Corée
  - plus tard c'est la sidérurgie coréenne qui se développe par transfert des équipements, de l'ingénierie et de la technologie Japonais
  - même scénario pour l'électronique grand public dans les années 80
- Relations étroites entre les entreprises Japonaises et coréennes ou taiwanaises (malgré l'hostilité de l'opinion et, de façon plus nuancée, du gouvernement)
  - ex. du secteur minier, surtout à Taiwan
  - ex. de l'automobile : Hyundai et Mitsubishi en Corée , Nissan et Uron à Taiwan
  - ex de la sidérurgie : Nippon Steel et Pohang Steel
  - cas des activités tertiaires, commerciales et bancaires, à Singapour et Hongkong

### c) Différentes phases successives

- développement des relations commerciales et des aides au financement dans un premier temps
- de 1970 à 1985, l'Asie n'est plus une priorité pour le Japon qui se tourne davantage vers les USA et l'Europe, et les frictions se multiplient avec les quatre dragons
- le retour du Japon depuis 1985 avec reprise des investissements
- mutations et ralentissement cependant avec la crise des années 90 :
  - désormais les NPI surpassent le Japon dans les investissements en direction de l'ASEAN et de la Chine
  - les pays les plus avancés, Corée du Sud et Taiwan, deviennent des concurrents sérieux pour le Japon

## 4°) Rôle fondamental des pays de l'ASEAN<sup>6</sup> (et de l'ALEA<sup>7</sup>)

### a) Développement des relations commerciales

- 160 milliards de \$ d'échanges commerciaux
- Japon = premier partenaire commercial de l'ASEAN
- Importation de matières premières telles que le bois, le pétrole et le gaz

### b) Les investissements : 20 % des investissements Japonais à l'étranger

- un domaine traditionnel d'investissement pour le Japon : dès la fin des années 70, le Japon est le premier investisseur dans l'ASEAN
- importantes délocalisations dans les années 80 avec spécialisation régionale et développement de l'activité de montage dans les industries de haute technologie

<sup>6</sup> ASEAN Association des Nations du Sud-Est Asiatique fondée en 1967 et comprenant désormais la Malaisie, l'Indonésie, la Thaïlande, Singapour, Brunei, les Philippines et le Vietnam, dernier venu

<sup>7</sup> ALEA : Aire de Libre Echange de l'ASEAN



- Indonésie = industries lourdes et extractives
  - Malaisie = électronique
  - Thaïlande = électronique et IAA
    - ✦ 60 % des investissements étrangers sont Japonais
    - ✦ chaque année les entreprises Japonaises doublent leurs investissements
  - Philippines et Vietnam = derniers touchés
- ➔ tremplin vers les USA et l'UE

### c) L'aide publique au développement

- ASEAN = 40 % aide publique Japonaise
- amélioration des infrastructures, aide technique et humaine

#### *Conclusion partielle*

*Le Japon a facilité le décollage économique des pays d'Asie du Sud-Est. Il existe désormais une intensification des relations Japon-Asie Pacifique, et l'on voit se mettre en place des auréoles de développement autour du pôle Japonais, mais sans organisation officielle et structurée de coopération à laquelle on préfère des réseaux informels et souples.*

## C. LA PUISSANCE JAPONAISE DANS LE MONDE

*Le Japon est souvent qualifié de « géant économique mais de nain politique » ; cette formule est de moins en moins vraie : c'est la quatrième armée mondiale désormais, et le pays revendique une entrée en tant que membre permanent au Conseil de Sécurité de l'ONU.*

### 1°) Le Japon et les Etats-Unis

- Depuis la fin de la guerre les deux pays sont passés de l'alliance à la concurrence.
- Il s'agit en outre de la relation bilatérale la plus importante au monde.

#### a) Des économies très imbriquées

##### 1. sur le plan commercial

###### 1.1. par le volume des échanges, considérable

- USA = premier client du Japon (en 1993, USA = 29.2 % des exportations Japonaises) et premier fournisseur du Japon (en 1993, USA = 23 % des importations Japonaises)
- Le Japon est le second client des USA derrière le Canada, et son premier fournisseur : le marché américain est donc un débouché privilégié.

###### 1.2. par la complémentarité des flux

- Le Japon importe surtout
  - ✦ des produits agro-alimentaires (blé, soja)
  - ✦ des matières premières (uranium, charbon)
  - ✦ des avions (82 % des avions achetés par les Japonais sont US)
- Les Etats-Unis importent
  - ✦ des automobiles Japonaises (= 1/3 du déficit commercial avec le Japon)
  - ✦ des navires

##### 2. sur le plan financier

###### 2.1. l'ampleur des investissements japonais aux USA

- au 1.1.94 : les USA représentent 42 % des investissements japonais à l'étranger, soit un total de 177 milliards de \$
- toutefois les investissements japonais aux USA restent minoritaires ( 21 % des investissements étrangers) par rapport à l'UE ( 63 %, la GB étant en tête avec 27 % )
- inversement les investissements US au Japon ne représentent que 5 % des investissements US à l'étranger, le Japon étant au 6<sup>ème</sup> rang

### 2.2. la nature des investissements japonais

- industriels d'abord, pour contourner le protectionnisme US, avec trois secteurs privilégiés
  - ✦ la sidérurgie
  - ✦ l'automobile
  - ✦ l'électronique
- très diversifiés ensuite [bons du trésor US, CBS racheté par Sony en 87, immobilier (Rockfeller Center racheté par Mitsubishi), cinéma (studios de Hollywood rachetés par Sony en 89), terrains de golf à Hawaii...]

### 2.3. Trois régions US privilégiées

- Californie (250 usines japonaises)
- Texas
- Centre-Est, des grands lacs à l'Ohio (106 usines)

## **b) Une véritable guerre commerciale**

### 1. Le déficit américain

- ☞ il est croissant depuis 25 ans
  - 1975 = 2.9 milliards de \$
  - 1982 = 20 milliards de \$
  - 1993 = 59.3 milliards de \$
- ☞ il est engendré par la supériorité Japonaise sur les créneaux les plus porteurs

### 2. réaction US

- ☞ un fort mouvement de nippophobie dans l'opinion US
- ☞ des négociations aboutissant à des accords d'autolimitation des exportations Japonaises
- ☞ en Août 88 le "Trade Bill", qui donne aux USA les moyens de fermer à tout moment le marché américain en vertu de pratiques commerciales déloyales.
- ☞ des pressions US qui parvenant à imposer
  - la réévaluation du Yen (+ 20 % par rapport au \$ dans les cinq premiers mois de 1995, d'où une moindre compétitivité japonaise)
  - une certaine déréglementation
  - une plus grande ouverture de marché japonais (assurances, marchés publics, verres plats, télécommunications, grande distribution...)
- Conséquence : l'arrivée de « discounters » sur le marché engendre la multiplication des faillites de PME commerciales et artisanales aux prix trop élevés

## **2°) Le Japon et L'Europe**

= Offensive récente, à partir des années 70, en réponse à la menace de contraction du marché US

### **a) Les avantages de l'Europe**

- un marché intérieur > d'1/3 au marché US

- une formidable tête de pont vers la Méditerranée et l'Europe de l'est
- la possibilité en ayant une tête de pont dans l'un des 15 de l'UE, de pénétrer les 14 autres, et plus tard ceux qui viendront s'y adjoindre.

## **b) L'offensive Japonaise**

### **1. vigoureux essor des échanges commerciaux avec les années 80**

- L'UE est devenue un partenaire fondamental du Japon
- En 1993, Le Japon est le second fournisseur de l'UE et le 5<sup>ème</sup> client de l'UE
- CEE = 18.5 % des exportations japonaises et 13.5 % des importations japonaises

### **2. Un déficit structurel des échanges très défavorable à l'UE**

- 1993 = 25.1 milliards de \$ de déficit
  - ⊕ 47.7 milliards \$ d'importations européennes
  - ⊕ 22.6 milliards \$ d'exportations européennes
- les partenaires commerciaux:
  - ⊕ R.F.A. = premier rang, avec le plus gros déficit
  - ⊕ GB = second rang
  - ⊕ Fr. = troisième rang
  - ⊕ seul pays excédentaire : le Danemark
- des échanges de produits industriels essentiellement
- le déficit commercial européen est largement compensé par l'excédent en matière de services (3 milliards d'euros) : déficit quasi général du Japon en matière d'assurance et de tourisme

### **3. Les investissements : surtout au RU et aux Pays-Bas**

- L'Europe a dépassé l'Asie pour les investissements cumulés en 1990 : 45 milliards de \$ contre 40
- L'UE accueille 21 % des investissements japonais & les achats d'entreprises se multiplient
  - ⊕ GB = 7 % du total des investissements japonais
  - ⊕ NL = 6 % du total des investissements japonais
  - ⊕ En l'an 2000, 15 % environ de l'industrie britannique est sous contrôle japonais
- 120 000 emplois en Europe dépendent du Japon (contre 2 600 000 des USA)
- depuis 1992 un ralentissement assez net : une vingtaine de sociétés japonaises ont fermé des usines en Europe pour les transférer vers l'Asie du SE

## **c) l'Europe sur la défensive**

- négociations pour obtenir une plus grande ouverture des frontières japonaises
- accords d'autolimitation des exportations japonaises (ex dans l'automobile en 1991)
- surveillance des usines-tournevis en Europe même (une usine automobile étrangère doit produire un minimum de 60 % de valeur ajoutée en Europe)

## **3°) Rôle encore secondaire des autres pays de l'aire pacifique et du monde**

### **a) Rôle croissant de l'Australie et de la Nouvelle Zélande**

- du fait de la proximité géographique,
- avec un déficit japonais lié aux importations de matières premières
- avec des investissements importants : Australie et Nouvelle-Zélande en tête pour l'investissement par tête d'habitant

**b) L'Amérique latine**

- Pour les échanges, rôle assez important du Brésil
- Investissements : Brésil, + Panama, Bahamas... ( pavillons de complaisance et paradis fiscaux )

# TABLE DES MATIERES

<b>I. CADRE, ACTEURS, et ASPECTS DE LA PUISSANCE JAPONAISE.....</b>	<b>2</b>
<b>A. L'ENVIRONNEMENT CULTUREL .....</b>	<b>2</b>
1°) les fondements historiques d'une civilisation originale .....	2
a) Des apports anciens essentiellement chinois, surtout après le V <sup>ème</sup> siècle .....	2
b) Le repli hermétique du Japon sur lui-même à "l'ère des SHOGUNS" .....	2
c) L'ouverture sur le monde et les apports occidentaux .....	3
2°) La mentalité Japonaise et le "consensus" national .....	3
a) Les principes fondamentaux : groupe restreint et respect de la hiérarchie .....	3
b) Le principe de verticalité : respect de la hiérarchie et de l'autorité .....	4
3°) La grande entreprise, expression typique du consensus .....	4
a) Dans une grande entreprise, l'employé trouve : .....	4
b) En contrepartie l'employé est totalement dévoué à son entreprise .....	5
<b>B. LES ACTEURS.....</b>	<b>5</b>
1°) Les hommes.....	5
a) La situation de l'emploi.....	5
b) un personnel de plus en plus qualifié .....	6
c) La répartition sectorielle de la population active.....	6
2°) L'état et ses rapports avec les entreprises.....	7
a) Economie concertée et symbiose entre les milieux dirigeants .....	7
b) Une intervention financière modeste mais active.....	7
c) Un état plus interventionniste qu'en apparence.....	7
d) Une tendance au désengagement .....	8
3°) Les Entreprises .....	8
a) Une structure dualiste.....	8
b) L'organisation, le fonctionnement et la stratégie de l'entreprise .....	10
c) Les délocalisations industrielles, instruments de la mondialisation .....	12
<b>C. LES ASPECTS DE LA PUISSANCE .....</b>	<b>12</b>
1°) La Puissance des grands secteurs d'activité industrielle .....	12
a) Les survivances des industries anciennes de la première génération.....	12
b) Les industries de la 2 <sup>ème</sup> génération : position défensive et inégal devenir.....	13
c) Le dynamisme de l'automobile et des industries à haute valeur ajoutée.....	14
2°) La puissance commerciale : l'insolente vitalité du commerce extérieur.....	15
a) Des outils de commerce performants .....	16
b) Structure et stratégie commerciales.....	16
c) Une balance commerciale fortement excédentaire .....	18
3°) L'ascension de la puissance financière Japonaise.....	19
a) Le rôle grandissant du YEN.....	19
b) Les performances des banques Japonaises et de la Bourse de Tokyo .....	20
c) La poussée des investissements Japonais dans le monde.....	20
<b>II. LES LIMITES DE LA PUISSANCE ET LES DEFIS A RELEVER.....</b>	<b>21</b>
<b>A. LES LIMITES DE LA PUISSANCE .....</b>	<b>21</b>
1°) La dépendance énergétique et minérale et les solutions utilisées.....	21
a) Les matières premières .....	21
b) Les ressources énergétiques.....	21
c) L'énergie électrique .....	22
2°) Le protectionnisme Japonais : un importateur récalcitrant .....	22
a) Un protectionnisme subtil.....	22

b) Le comportement nationaliste du consommateur Japonais.....	23
3°) Les difficultés et le repli des activités nourricières .....	23
a) Une agriculture protégée et subventionnée.....	23
b) L'inégal devenir de l'aquaculture .....	25
c) Les difficultés de la pêche .....	26
<b>B. LES DEFIS A RELEVER.....</b>	<b>27</b>
1°) Les défis naturels .....	27
a) L'exiguïté et le morcellement du territoire.....	27
b) La violence du milieu naturel .....	28
c) Les problèmes d'environnement.....	30
2°) Les défis humains .....	31
a) faible croissance et vieillissement rapide de la population .....	31
b) L'érosion du consensus.....	32
c) Les exclusions.....	33
3°) Les défis économiques de la mondialisation.....	35
a) Les chocs commerciaux sont rudes eux aussi .....	35
b) Les chocs financiers sont plus redoutables encore.....	36
<b>C. LA CRISE CONTEMPORAINE .....</b>	<b>36</b>
1°) L'éclatement de la bulle financière et immobilière.....	36
a) La crise de décembre 89.....	36
b) Le contrecoup de la crise asiatique de 1997-98 .....	37
c) L'explosion de la bulle internet en mars 2000 .....	37
2°) La récession des années 90 et 2000.....	37
a) La croissance cassée.....	37
b) Une situation aggravée par de profonds déséquilibres financiers.....	38
c) Des restructurations en cours mais une incertitude persistante .....	38
<b>III. LES AIRES DE LA PUISSANCE JAPONAISE .....</b>	<b>40</b>
<b>A. L'INSCRIPTION DE LA PUISSANCE DANS LE TERRITOIRE JAPONAIS .....</b>	<b>40</b>
1°) Les disparités régionales .....	40
a) L'inégale répartition des hommes.....	40
b) Les grands contrastes régionaux classiques.....	40
c) L'opposition Centre / Périphérie de l'archipel.....	41
2°) Un espace structuré par les activités économiques.....	41
a) Un espace agricole différencié limité aux plaines.....	41
b) Un espace industriel concentré et conquérant.....	42
c) Un espace urbanisé, structuré et hiérarchisé .....	42
3°) L'aménagement du territoire Japonais .....	44
a) La modernisation du système des transports.....	44
b) La politique de desserrement industriel et de rééquilibrage régional .....	46
<b>B. LA PUISSANCE JAPONAISE EN ASIE ORIENTALE .....</b>	<b>46</b>
1°) Place originale des pays pétroliers.....	47
2°) Rôle encore réduit de la Chine et de la Russie dans les échanges nippons.....	47
a) Un lourd passif historique.....	47
b) Normalisation tardive et modeste avec l'URSS et la Russie.....	47
c) Normalisation et relations croissantes avec la Chine.....	47
3°) Des relations spécifiques avec les quatre dragons.....	47
a) Un lourd passé colonial .....	47
b) Une contribution ultérieure importante au développement des NPI.....	47
c) Différentes phases successives.....	48
4°) Rôle fondamental des pays de l'ASEAN (et de l'ALEA) .....	48
a) Développement des relations commerciales .....	48
b) Les investissements : 20 % des investissements Japonais à l'étranger .....	48
c) L'aide publique au développement .....	49

<b>C. LA PUISSANCE JAPONAISE DANS LE MONDE .....</b>	<b>49</b>
1°) Le Japon et les Etats-Unis .....	49
a) Des économies très imbriquées .....	49
b) Une véritable guerre commerciale .....	50
2°) Le Japon et L'Europe.....	50
a) Les avantages de l'Europe .....	50
b) L'offensive Japonaise.....	51
c) l'Europe sur la défensive .....	51
3°) Rôle encore secondaire des autres pays de l'aire pacifique et du monde .....	51
a) Rôle croissant de l'Australie et de la Nouvelle Zélande.....	51
b) L'Amérique latine .....	52